



Congreso **Nacional del Medio Ambiente**  
CUMBRE DEL DESARROLLO SOSTENIBLE

---

**José Antonio Baso López**

Director Adjunto para Calidad y  
Sistemas de Gestión

Grupo Tragsa

# Grupo TRAGSA

- Holding Público actuaciones ámbito agrario, forestal y medio natural, servicios de emergencia

# Grupo TRAGSA

- Tragsa (Empresa de Transformación Agraria)
- Tragsatec (Tecnologías y Servicios Agrarios)
- Tragsega (Sanidad Animal y Servicios Ganaderos)

# Grupo TRAGSA

- Medio propio instrumental y servicio técnico de la Administración.
- Ministerios de tutela: MAPA y MMA.
- Convenios de colaboración Comunidades Autónomas.

# Actuaciones Grupo TRAGSA

- Infraestructuras y equipamientos para producción agraria y ganadera.
- Tecnologías aprovechamiento agua.
- Conservación medio natural.
- Desarrollo medio rural.
- Actuaciones forestales.
- Gestión recursos pesqueros y acuicultura.
- Servicios emergencia.

# Grupo TRAGSA

- Autosuficiencia económica y financiera.
- Gestión empresarial.
- Trabajo en condiciones de mercado.

# Grupo TRAGSA

- Diecisiete delegaciones autonómicas.
- Clientes más importantes:

MAPA

MMA

Comunidades Autónomas

# Grupo TRAGSA: Estructura Accionarial

- SEPI: 51%
- FEGA: 39%
- Dirección General del Patrimonio: 10%
- Comunidades Autónomas



# Normas reguladoras

- Control estratégico, económico y financiero: Sistema de Planificación, Seguimiento y Control SEPI
- Programa Operativo Anual (POA) presentado por TRAGSA aprobado por SEPI

# Grupo TRAGSA

- Gestión de la Calidad: ISO 9001: 2000, certificado AENOR
- Gestión Ambiental: ISO 14001: 2004, certificado AENOR

# Controles realizados por terceros

- Auditoria de cuentas por firma especializada
- Intervención General de la Administración del Estado
- Tribunal de Cuentas
- AENOR: Calidad y Medio Ambiente
- Sistema Prevención Riesgos Laborales
- Memoria de Sostenibilidad

# Compromiso actuación socialmente responsable

- Suscripción Pacto Mundial Naciones Unidas: Noviembre 2005
- Memoria de Sostenibilidad “in accordance”
- Indicadores GRI

# Compromiso con el Medio Ambiente

- Especialización en desarrollo rural, conservación naturaleza, servicios emergencia por catástrofes naturales y ambientales
- Colaboración mejora ambiental territorio
- Principios: Prevención contaminación, protección, respeto y conservación medio ambiente y medio natural
- Cumplimiento riguroso legislación medioambiental
- Minimización impacto actividades en medio ambiente

# Política Ambiental y de Calidad

- Elevada Calidad, satisfacción Clientes
- Conservación y protección medio natural
- Vinculación con medio rural
- Mejora continua
- Prevención contaminación
- Minimización impacto ambiental actividades
- Equipo humano: motivación, integración, cultura participación, trabajo en equipo
- Proveedores: estímulo mejora calidad y comportamiento ambiental

# Sistema Gestión Ambiental

- Aspectos ambientales: identificación, impactos significativos
- Identificación requisitos legales
- Planificación operaciones para control impactos
- Sistemas certificados ISO 14001 alcance todas actuaciones e instalaciones

# **Gestión ambiental de actuaciones: Plan de Gestión de la Actuación (PGA)**

- Control de calidad
- Gestión aspectos ambientales identificados
- Responsabilidades en el control
- Necesidades de recursos
- Equipos de inspección, medición y ensayo
- Control cumplimiento de requisitos legales aplicables
- Comunicación al Cliente de la incidencia ambiental del Proyecto



# Gestión de compras

- L.C.A.P.: publicidad, procedimientos licitación, formas de adjudicación
- Normativa de Función de Compras
- Principios de publicidad y concurrencia

# Normativa de Función de Compras

- Organización y funciones
- Contrataciones
- Contrataciones sobre umbrales comunitarios
- Enejenaciones
- Contrataciones actuaciones en el exterior
- Modelos documentos y contratos

# Organos de Compras

- Consejo de Administración
- Organos de contratación
- Mesa de Contratación
- Juntas de Compras: Central y Autonómicas
- Unidad de Gestión de Contratación
- Unidades de Contratación de DDAA

# Tipos de procedimientos de compras

- De menor cuantía
- Simplificado
- General
- General sin apertura pública
- Centralizado

# Grupo TRAGSA: Evaluación Proveedores

- Relación calidad / precio.
- Cumplimiento contratos.
- Confianza y coordinación.
- Obligaciones tributarias y Seguridad Social.
- Seguridad y Salud laboral.
- Sistema gestión ambiental.
- Sistema gestión calidad.

# Principales proveedores (2005)

- Aprovisionamientos: 225 millones €
- Ninguno supera el 3 %
- Facturación > 3.000 € 7.251 proveedores
- Contratación proveedores locales
- Mejora socioeconómica poblaciones medio rural

# Control ambiental proveedores

- Requisitos medioambientales en contratos
- Cumplimiento legislación aplicable tipo producto
- Control operacional según Sistema Gestión Medio Ambiental
- Correcta gestión residuos generados

# Contrato de Obras

- Construcción de bienes de naturaleza inmueble
- Trabajos que modifiquen la forma o sustancia del terreno o subsuelo
- Reforma, reparación, conservación o demolición



# Obras (no exhaustiva)

- Carreteras y caminos
- Canales y acequias
- Redes de conducción
- Presas y diques de contención
- Edificios
- Movimientos de tierras
- Afirmados y asfaltados
- Obras de fábrica
- Dragados
- Sondeos
- Repoblaciones forestales
- Instalaciones varias

# Pliego Cláusulas Administrativas, Técnicas y Económicas: Criterios de adjudicación

- Precio
- Características técnicas
- Calidades de materiales
- Plan de trabajo
- Acortamiento de plazos
- Flexibilidad adaptación ritmo de ejecución a necesidades
- Equipos humanos y materiales
- Sistema de calidad certificado
- Sistema de gestión medioambiental certificado
- Mejora condiciones financiación
- Centros de empleo Comunidad Autónoma

# Contrato de obras:

## Sostenibilidad

- Condiciones del proyecto de obra
- Respeto legislación Prevención riesgos Laborales
- Id. Protección Medio Ambiente
- Id. Patrimonio Histórico-Artístico
- Plazo: Programa de Ejecución
- Personal pertenece a plantilla del Colaborador

# Obligaciones del Colaborador como empresario del personal

- Pago salarios
- Afiliación y cotización Seguros Sociales (especialmente riesgos laborales y accidentes trabajo)
- Presentación mensual relación personal
- Id. liquidación cuotas SS
- Id. Póliza seguros accidentes trabajo
- Prohibición personas no dadas de alta en SS
- Cumplimiento normas prevención riesgos laborales
- Personal con habilitaciones profesionales y administrativas

# Otras obligaciones del colaborador

- Cumplimiento obligaciones fiscales
- Id. Normas y especificaciones de calidad
- Realización inspecciones y ensayos
- Cobertura Responsabilidad Civil explotación y patronal: 300.000 € daños materiales y personales, 150.000 € por víctima (distinto de C. Colectivo)
- Vehículos y maquinaria: permisos y seguros
- Prohibición de subcontratación

# Obligaciones medio ambientales del Colaborador

- Maquinaria: requisitos administrativos, técnicos, seguridad, ITV
- Máquinas no carretera: análisis niveles emisión gases por O.C.A.
- Planes mantenimiento fabricante
- Gestión residuos peligrosos (mantenimiento maquinaria y actividades de obra)
- Cumplimiento normativa interna TRAGSA medio ambiente
- Realización controles por TRAGSA sobre aspectos medioambientales del Colaborador
- Desalojo de obra a finalización
- Cobertura contingencias

# Causas de resolución de contrato

- Falta de calidad
- Suspensión de obras
- Falta de pago de cuotas S.S.
- Id. de salarios
- Id. de materiales incorporados
- Subcontratación
- Incumplimiento Seguridad y Salud Laboral
- Falta adecuación maquinaria y equipos a normativa seguridad

# Prevención riesgos laborales: objetivos empresas colaboradoras

- Cumplimiento normativa coordinación actividades empresariales (R.D. 171/2004)
- Traslado niveles exigencia TRAGSA a colaboradores (Política Prevención)



# Requerimientos Seguridad y Salud Laboral para Colaboradores

- Corriente pago cuotas Seguridad Social
- R. C. Patronal y Seguro Accidentes
- Seguros vida e invalidez Convenio
- Responsable Seguridad y Salud
- Organización en materia preventiva
- Realización evaluación riesgos y planificación acción preventiva
- Justificación información riesgos recibida
- Id. Formación impartida
- Certificado aptitud médica trabajadores
- Cumplimiento reglamentación seguridad industrial
- Adecuación maquinaria a R.D. 1215

# Información al Colaborador por TRAGSA

- Riesgos en centro trabajo
- Medidas Prevención y protección a adoptar
- Medidas de emergencia
- Riesgos sobre sustancias, materiales y maquinaria de TRAGSA
- Plan seguridad y salud de obra
- Normas preventivas
- Planificación actividad preventiva
- Equipos de protección

# Cumplimiento normativa prevención independiente de la relación laboral

- Seguimiento periódico de Jefes de Obra y mandos medios: inspecciones no planificadas a Colaboradores
- Plan de visitas e inspecciones de obra a Colaboradores
- Información accidentes trabajo empresas Centro de Trabajo
- Comunicación accidentes con / sin baja
- Investigación accidentes
- Transporte mercancías peligrosas: cumplimiento ADR