



Congreso Nacional del Medio Ambiente  
CUMBRE DEL DESARROLLO SOSTENIBLE

---

## **“EXPERIENCIAS DEL GRUPO TRAGSA EN LA CONTRATACIÓN DE OBRAS”**

**José Antonio Baso López**

Director Adjunto para Calidad y Sistemas  
de Gestión  
Grupo TRAGSA

**Resumen:**

*Se inicia con una breve descripción del Grupo TRAGSA, explicando especialmente su carácter de holding público y su relación instrumental con la Administración Central y Comunidades Autónomas.*

*Se hace mención a sus sistemas de gestión, especificando aquellos más directamente relacionados con la sostenibilidad: sistemas de calidad, medio ambiente, prevención de riesgos laborales, etc.*

*A continuación la ponencia se centra en los compromisos de actuación socialmente responsable del Grupo y, muy concretamente, en su política de calidad y medio ambiente, punto de partida para abordar su sistemática de compras.*

*Se describen los procedimientos de compras y gestión de proveedores para pasar a detallar los aspectos concretos de los contratos de obras: criterios de adjudicación, contenidos de los contratos directa o indirectamente relacionados con la sostenibilidad, obligaciones de los contratistas, principalmente en materia laboral y medio ambiental, garantías y causas de rescisión de los contratos.*

*Se finaliza con un extenso apartado relativo a la problemática de la prevención de riesgos laborales en las empresas colaboradoras.*

### Breve descripción del Grupo TRAGSA

El Grupo TRAGSA es un holding público de empresas especializadas en la realización de todo tipo de actuaciones en el ámbito agrario, forestal y medio natural y en la prestación de servicios de emergencia.

Está formado por TRAGSA (Empresa de Transformación Agraria, S.A.), su empresa matriz, que cuenta con 28 años de servicio a la Administración y sus filiales TRAGSATEC (Tecnologías y Servicios Agrarios, S.A.) y TRAGSEGA (Sanidad Animal y Servicios Ganaderos, S.A.)

Su relación con la Administración Central se establece a través de sus dos Ministerios de tutela (el Ministerio de Agricultura, Pesca y Alimentación y el Ministerio de Medio Ambiente), por la Ley 66/1997, modificada por la Ley 53/2002, por el Real Decreto 371/1999, y por los convenios de colaboración correspondientes, en lo que se refiere a sus vinculaciones con las Comunidades Autónomas.

En cuanto que es medio propio instrumental y servicio técnico de la Administración, el Grupo está obligado a realizar, con carácter exclusivo, los trabajos que le encomiende la Administración General del Estado, las Comunidades Autónomas y los Organismos públicos de ellas dependientes, en las materias que constituyen el objeto social de cada una de las empresas.

El Grupo TRAGSA está especializado en la ejecución de una gran variedad de actuaciones, como el diseño y la construcción de las infraestructuras y los equipamientos necesarios para la modernización de los sistemas de producción agraria y ganadera, las tecnologías para un mejor aprovechamiento del agua, las actividades de conservación del medio natural y de desarrollo del medio rural, las actuaciones forestales, la gestión de recursos pesqueros y acuicultura y la prestación de servicios de emergencia.

El Grupo no recibe ningún tipo de subvención o ayuda pública. Es, por tanto, autosuficiente tanto económica como financieramente, gracias a una rigurosa gestión que han hecho de él, desde su constitución, un Grupo transparente, rentable, eficiente y sólido, que trabaja en condiciones de mercado y es capaz de retribuir a sus accionistas, sin coste alguno para el erario público.

En los años 2004 y 2005, se ha llevado a cabo una reorganización del Grupo TRAGSA, con el fin de dotarle de una estructura capaz de responder con una mayor eficiencia y agilidad a las exigencias de servicio que demandan las instituciones para las que trabaja. La implantación de esta nueva estructura más operativa y descentralizada del Grupo, ha cristalizado en la creación de 17 Delegaciones Autonómicas (en sustitución de las antiguas Direcciones Territoriales) y en la convergencia de las distintas líneas de negocio. En la actualidad, sus clientes más importantes son los Ministerios de Agricultura y Medio Ambiente y las Comunidades Autónomas.

La conjunción de tres elementos fundamentales (prestación de servicios esenciales de desarrollo rural y protección medioambiental, gestión empresarial de su actividad y su condición de instrumento de la Administración), constituyen, en esencia, las señas de identidad del Grupo TRAGSA, sobre las que se fundamentan algunas de sus características y capacidades más apreciadas:

- Implantación territorial, con presencia en toda la geografía nacional y capacidad técnica y operativa en todos sus puntos.
- Aptitud y capacidad del personal para la realización de los trabajos técnicos y operativos que le son encomendados, con conocimiento directo del medio rural y del medio natural español.
- Logística propia para asegurar la movilidad de los equipos y maquinaria necesarios, su mantenimiento y conservación.
- Tecnología y metodología para la modernización de los procedimientos aplicables por las Administraciones agrarias.
- Transferencia de rentas complementarias a la población rural, al incorporarla en muchas de sus actuaciones, con lo que contribuye a uno de los objetivos básicos del desarrollo rural moderno: la permanencia de la población rural en el campo en unas condiciones de vida dignas y con oportunidades de desarrollo personal y comunitario.
- Descentralización de su actividad operativa para la realización anual de un gran número de pequeñas actuaciones muy dispersas.
- Eficacia y capacidad de respuesta y movilización en situaciones de emergencia como las originadas por accidentes climáticos o catástrofes naturales. En tales situaciones, las órdenes de actuación que recibe el Grupo TRAGSA, como medio propio de la Administración, tienen carácter preferente, debiendo movilizar todos los recursos a su alcance para la protección de las personas, los bienes, los recursos naturales y el mantenimiento de los servicios y, además, debe integrarse en los planes de actuación y en los dispositivos de prevención que tenga establecidos Protección Civil, asumiendo sus protocolos. En consecuencia, el Grupo TRAGSA ha desarrollado una red de oficinas, delegaciones y parques de maquinaria por todo el territorio nacional desde donde queda garantizado el acceso a cualquier punto de nuestra geografía.

### Estructura accionarial

Por acuerdo del Consejo de Ministros de fecha 21 de febrero de 2003, la Sociedad Estatal de Participaciones Industriales, SEPI, adquirió 15.086 acciones representativas del 51% del capital de la Empresa de Transformación Agraria, S.A., TRAGSA.

Se mantienen los restantes accionistas que ostentaban representación antes de la entrada de SEPI, quedando su estructura accionarial, a diciembre de 2005, como sigue:

ACCIONISTAS	Participación %	Importe (Miles de euros)	Nº de acciones
Sociedad Estatal de Participaciones Industriales (SEPI)	51	9.067	15.086
Fondo Español de Garantía Agraria (FEGA)	39	6.930	11.531
Estado Español, a través de la Dirección General de Patrimonio	10	1.778	2.958
Comunidad Autónoma de Cantabria	-	0,6	1

Gobierno Foral de Navarra	-	0,6	1
Junta de Comunidades de Castilla-La Mancha	-	0,6	1
Comunidad Autónoma de Madrid	-	0,6	1

TRAGSA, a su vez, participa como accionista único de sus filiales: Tecnologías y Servicios Agrarios, S.A. (TRAGSATEC) y Sanidad Animal y Servicios Ganaderos, S.A. (TRAGSEGA)

### **Normas Reguladoras y Responsabilidades**

TRAGSA, como Empresa participada mayoritariamente por la SEPI, está sujeta a los criterios de actuación fijados por su Dirección, ajustándose a las Normas Reguladoras de las relaciones de la SEPI con sus Empresas, que tratan de definir y poner en práctica un instrumento válido y eficaz para la gestión de las mismas.

Las funciones de control estratégico y control económico y financiero, se articulan a través del Sistema de Planificación, Seguimiento y Control establecido por la SEPI.

A la SEPI corresponde, entre otras responsabilidades, aprobar el Programa Operativo Anual (POA) presentado por TRAGSA, los objetivos a corto plazo asociados al mismo y determinados actos y operaciones que requieren autorización expresa.

### **Sistemas de Gestión**

Durante la larga andadura del Grupo TRAGSA y ante las necesidades que han ido apareciendo en su crecimiento y desarrollo, se han ido implantando y mejorando los sistemas de gestión, sus procesos y herramientas, lo que permite hoy al Grupo realizar una gestión eficiente de sus actividades.

Estos sistemas y procesos se documentan en procedimientos de acuerdo con un documento general de Normalización de Grupo y se encuentran a disposición de todo el personal en la intranet corporativa.

La normativa descrita se estructura en bloques temáticos que abarcan todos los aspectos de la gestión del Grupo TRAGSA. No se trata de una normativa estática, sino que está continuamente ampliándose y modificándose, en función de las nuevas necesidades que se vayan detectando.

El Sistema de Gestión del Grupo está unificado y es de aplicación a todas las actividades de gestión general comunes a las empresas del Grupo. Este sistema incluye los procesos y/o subsistemas siguientes: Producción, Contabilidad y Finanzas, Auditoria, Compras, Proveedores, Calidad, Medio Ambiente, Recursos Humanos, Prevención de Riesgos Laborales, Emergencias, Informática y Medios Mecánicos.

La Gestión de la Calidad, como parte integrante del Sistema de Gestión del Grupo, permite cumplir y desarrollar la política de Calidad y Medio Ambiente mediante la mejora continua de sus procesos, y satisfacer las necesidades de sus Clientes al ofrecer unos productos y servicios de calidad, en beneficio de todas las partes interesadas. Todos los Sistemas de Calidad de las empresas del Grupo han sido implantados según la Norma de referencia UNE-EN-ISO 9001:2000 y certificados por la entidad acreditada AENOR.

El Grupo TRAGSA se caracteriza por un desempeño ambiental responsable, sustentado en su Política de Calidad y Medio Ambiente, en el control de los impactos producidos por sus actividades, productos y servicios en el medio ambiente, en el cumplimiento de la legislación ambiental que le es de aplicación, en el desarrollo de iniciativas para fomentar la protección ambiental, y en la implicación de otras partes interesadas en el desarrollo sostenible. Por esta razón, el Grupo, siguiendo con su política de aportar valor añadido a través de la responsabilidad ambiental de sus actuaciones, ha implantado en cada una de sus empresas, un Sistema de Gestión Ambiental según la Norma de referencia UNE-EN-ISO 14001:2004 y certificado por la entidad acreditada AENOR.

Para optimizar la gestión de los Sistemas de Gestión Ambiental y de Calidad, en cada una de las empresas se han integrado ambos sistemas, de forma que le son de aplicación los procedimientos, procesos, sistemáticas, y herramientas informáticas comunes, diferenciándose sólo en los requisitos propios de cada sistema establecidos en la Norma.

Actualmente el proceso de convergencia se encuentra muy avanzado, por lo que los sistemas integrados de Gestión Ambiental y de Calidad de las tres empresas del Grupo se encuentran, en gran parte, unificados.

**Los controles de tercera parte realizados en el Grupo nos permiten aportar a todas las partes interesadas pruebas de la transparencia y eficacia de nuestra gestión.**

Una firma especializada realiza anualmente la auditoria externa de cuentas del Grupo. Los Sistemas de Gestión Ambiental y de Calidad son auditados anualmente por la entidad acreditada AENOR, y por otra parte, cada dos años se realiza una auditoria de Riesgos Laborales.

Compromiso de actuación socialmente responsable: Adhesión al Pacto Mundial de las Naciones Unidas (Global Compact)

Con fecha 25/11/2005 el Grupo TRAGSA ha suscrito el Pacto Mundial de las Naciones Unidas, integrando en su estrategia y sus operaciones, diez principios de conducta y acción estructurados en los siguientes aspectos: Derechos Humanos, Trabajo, Medio Ambiente y Lucha contra la Corrupción. Con esta adhesión, el Grupo da un paso más en su posición decidida de desarrollar una cultura y práctica empresarial asentada en la Responsabilidad Social Corporativa.

Este compromiso adquirido, implica el desarrollo de una política empresarial acorde con los Principios suscritos y orientado a la mejora de las materias a las que éstos hacen referencia. Asumir la iniciativa del Pacto Mundial lleva implícita la transparencia de la gestión empresarial del Grupo, de forma que aumente la

credibilidad de nuestra organización ante la sociedad civil, la comunidad de negocios y otros grupos de interés (stakeholders).

Desde la fecha antes señalada el Grupo TRAGSA forma parte de las empresas adheridas al Pacto Mundial, apareciendo en la página web <http://www.pactomundial.org>.

### Compromiso con el Medio Ambiente

Las empresas que forman el Grupo TRAGSA están especializadas principalmente en el desarrollo rural, las infraestructuras agrarias, la conservación de la naturaleza y la prestación de servicios de emergencia por catástrofes naturales y ambientales. El propio carácter de nuestras actuaciones nos permite colaborar en la mejora ambiental del territorio en que se desarrollan, adquiriendo la experiencia necesaria para ser un referente empresarial en la ejecución de este tipo de actuaciones.

Nuestra actividad se rige por principios que valoran como esenciales la prevención de la contaminación, la protección, respeto y conservación del medio ambiente en general y del medio natural, en particular. En este sentido, cumplimos rigurosamente toda la legislación ambiental que nos es de aplicación, buscando en todo momento minimizar el impacto de nuestras actividades en el medio ambiente. Este compromiso se refleja fielmente en nuestra Política Ambiental y de Calidad, constituyendo el referente de nuestro comportamiento ambiental.

### **Política Ambiental y de Calidad del Grupo TRAGSA**

Nuestra condición de medio propio y de servicio técnico de las Administraciones Públicas, nuestra razón social y objeto fundacional, así como nuestra especialización en los campos del desarrollo rural, la conservación de la naturaleza y los servicios de emergencia, nos exigen aportar lo mejor de nuestra capacidad, experiencia, entusiasmo, creatividad y dedicación profesional, para conseguir en todos nuestros trabajos una **elevada calidad** que satisfaga plenamente las condiciones y expectativas de nuestros clientes, y contribuya a **conservar y proteger el medio natural** como entorno de vida saludable. Expresamos por ello, nuestra especial **vinculación con el medio rural**, que no sólo constituye la principal reserva de espacio físico, sino que encierra los espacios terrestres de mayor valor ecológico y los asentamientos, formas de vida, costumbres y valores propios de la población rural.

Establecemos con carácter prioritario las medidas organizativas, los medios humanos y los recursos económicos necesarios para garantizar y optimizar el funcionamiento de nuestro Sistema de Calidad y Gestión Ambiental, en el que la **mejora continua**, la **prevención de la contaminación**, y la protección, respeto y conservación del medio ambiente en general y del medio natural en particular, son nuestros motivos conductores. Asimismo, manifestamos nuestro compromiso responsable de orientar nuestro trabajo a la **minimización del impacto ambiental** de nuestras actividades, allí donde es posible, y de cumplir con toda la normativa legal, técnica y ambiental que resulte de aplicación, y con cualquier otro requisito ambiental que el Grupo Tragsa suscriba.



Estamos comprometidos con la **motivación, integración y participación** de nuestro equipo humano en la mejora de su propio trabajo, y en la transformación de nuestros procesos internos, de forma que éstos sean más ágiles, eficientes y económicos. Hemos implantado la organización precisa, y creado las condiciones adecuadas en los diferentes ámbitos de trabajo del Grupo Tragsa, para facilitar la aportación de nuevas ideas y de las propuestas necesarias para desarrollar los procesos de mejora continua.

Incluimos en nuestros Planes de Formación las actividades a través de las cuales se difunde en toda nuestra organización la **cultura de la participación** y las técnicas de **trabajo en equipo**, como contribución a la mejora de nuestros procesos y al desarrollo de nuestros recursos humanos, así como la valoración y el respeto en sus actuaciones ambientales. Asimismo, estimulamos a nuestros colaboradores y proveedores para que introduzcan mejoras en la calidad de sus productos y servicios, y en su comportamiento ambiental, colaborando con ellos y coordinando actuaciones conjuntas, reconociendo así que forman parte de nuestro Sistema de Calidad y Gestión Ambiental.

#### Sistema de Gestión Ambiental

Las actuaciones del hombre sobre el medio ambiente generan impactos, además de provocar una gran sensibilización de la sociedad. La gestión ambiental permite el control de los impactos, disminuye los consumos de materias primas y energía y reduce la generación de residuos y emisiones, propiciando, con ello, un comportamiento ambiental más responsable.

Los Sistemas de Gestión Ambiental de las empresas del Grupo TRAGSA establecen procedimientos para identificar los aspectos ambientales de las actuaciones, gestionarlos y determinar aquellos que tienen o pueden tener impactos significativos sobre el medio ambiente; así como para identificar y tener acceso a los requisitos legales aplicables y determinar cómo se aplican estos requisitos a los aspectos ambientales; y planifican las operaciones relacionadas con los aspectos significativos identificados, de tal forma que permiten el control o la reducción de los impactos adversos asociados a ellos.

Todas las empresas del Grupo TRAGSA disponen de Sistemas de Gestión Ambiental, implantados y certificados por el organismo acreditado AENOR con la norma de referencia UNE-EN-ISO 14001:2004, y cuyo alcance abarca todas las actuaciones e instalaciones del mismo.

Como consecuencia del nuevo modelo organizativo adoptado por el Grupo en 2004, se unificaron e integraron la mayor parte de procesos de gestión de la empresas y se descentralizó a nivel de Comunidades Autónomas la gestión de las actuaciones. El Sistema de Gestión Ambiental, uno de los mas significativos del Grupo, se adaptó a la nueva realidad con la integración de los Sistemas de las tres empresas en los niveles de diseño y de gestión de los mismos.

Respecto al diseño se han unificado los procedimientos y procesos comunes en las tres empresas y se han adaptado las herramientas informáticas para su gestión. Respecto a la gestión de los Sistemas, se ha unificado su dependencia y responsabilidad en la Dirección de Calidad, Innovación y Nuevos Desarrollos,



creándose una nueva estructura que agrupa en la División de Calidad y Medioambiente a tres Departamentos: Gestión de Calidad, Gestión Ambiental y Seguimiento y Mejora de los Sistemas.

### **Gestión Ambiental de las Actuaciones**

La ejecución y el control de las actuaciones del Grupo TRAGSA se basa en el Plan de Gestión de la Actuación (PGA), documento elaborado por el Responsable de la Actuación, siguiendo las instrucciones de la Dirección Facultativa, la normativa técnica y legal y el Sistema de Gestión de Calidad y Medio Ambiente; que detalla el control de calidad y el de la gestión de los aspectos ambientales identificados en la ejecución de la actuación. Para la elaboración del PGA se utiliza una herramienta informática centralizada desarrollada por el Grupo.

En el PGA se establece el organigrama con los responsables del control de las actividades que componen la actuación; las necesidades de recursos humanos, maquinaria y equipos auxiliares, suministros y colaboraciones para la ejecución de la actuación; los equipos de inspección, medición y ensayo; y los aspectos ambientales identificados, así como aquellos que tras su evaluación resulten significativos según la sistemática establecida en el procedimiento correspondiente. También se realizan los controles necesarios para el cumplimiento de los requisitos legales incluidos en la normativa legal de carácter ambiental de aplicación en el ámbito de la actuación.

Para cada actividad de una actuación se relacionan las inspecciones correspondientes, especificando los Procedimientos del Sistema de Gestión Ambiental que le sean de aplicación, los aspectos ambientales significativos identificados, los parámetros a controlar, tipo de inspección, frecuencia, criterio de aceptación, registro donde se documenta la inspección y responsable de la inspección.

El Grupo TRAGSA aplica una sistemática para asegurar que las actividades de campo de sus proyectos cumplen con la legislación ambiental aplicable y con una serie de buenas prácticas que van más allá de lo exigido por esta legislación.

Por otra parte, se identifican, evalúan y comunican al cliente las incidencias ambientales de sus proyectos, mediante la elaboración de Estudios de Impacto Ambiental (en los casos en los que es preceptivo), la inclusión de informes Ambientales o la elaboración de matrices para la identificación y evaluación de las afecciones ambientales de la obra objeto del proyecto (efectos previsibles, directos o indirectos, de la obra en el entorno).

#### Actuaciones históricas destacadas

- Transformación de zonas regables

Actuaciones de transformación en regadío para grandes zonas regables, como la zona desfavorecida de Monegros II, y márgenes de los ríos Porma, Chanza, Bajo Guadalquivir, etc.

- Actuaciones de limpieza de carácter urgente

Limpieza de lodos procedentes de la rotura de la Balsa de Aznalcóllar en la ribera del río Guadiamar.

Limpieza de playas en el litoral como consecuencia del hundimiento del Prestige (A Coruña).

- Concentración parcelaria

Actuaciones de concentración parcelaria y rehabilitación de caminos rurales en numerosos términos municipales de la geografía española.

- Mejora y modernización de regadíos

Mejora y modernización de regadíos para implantación de sistemas de riego a presión en diversas CC.RR. de todo el territorio nacional.

- Espacios Naturales Protegidos y conservación de la vida silvestre

Actuaciones de recuperación de especies amenazadas, apoyo a la gestión y vigilancia de Espacios Naturales Protegidos, y actuaciones de regeneración de humedales de la Red Natura 2000.

- Hidrología, restauración forestal y lucha contra la desertificación

Restauración hidrológico-forestal de la cuenca del torrente de Aras en Biescas (Huesca).

Actuaciones de construcción de diques, albarradas, actuaciones en cauces y repoblaciones forestales.

- Lucha contra incendios

Trabajos preventivos y de extinción de incendios a través de personal técnico, retenes, medios aéreos y maquinaria de apoyo.

- ROE (Registro Oleícola Español) y SIG Oleícola

Constitución de la base gráfica y alfanumérica del Sistema de Información Geográfica Oleícola, a los efectos de la gestión de la ayuda a la producción de aceite de oliva y de aceituna de mesa.

- SIGPAC

Sistema de Información Geográfica de Identificación de Parcelas Agrícolas, para la asignación de subvenciones de la Política Agraria Común.

- Actuaciones en el ámbito ganadero

Desarrollo del sistema SITRAN (Sistema Integral de Trazabilidad Animal) y diversos programas nacionales de erradicación de enfermedades de los animales.

### ***Principales líneas de actuación***

Las principales líneas de actuación del Grupo TRAGSA se concretan en los siguientes puntos:

### **Actuaciones medioambientales**

- Planes de ordenación de recursos naturales y planes rectores de uso y gestión en espacios naturales protegidos.
- Inventarios forestales, planes forestales y proyectos de ordenación de montes.
- Estudios de impacto ambiental.
- Planes de uso público y diseño y construcción de centros de interpretación.
- Inventarios y mantenimiento de vías pecuarias, montes y costas.
- Educación ambiental.
- Proyectos y ejecución de restauraciones hidrológico-forestales, lucha integral contra la erosión, hidrotecnias, recuperación y protección de márgenes y riberas.
- Inventario Nacional de Erosión de Suelos.
- Planificación y trabajos de prevención y lucha contra incendios forestales, apoyo técnico a la gestión de ayudas, limpiezas de monte, silvicultura preventiva, cortafuegos y puntos de agua.
- Formación específica de trabajadores: lucha contra incendios, aprovechamientos pesqueros, etc.
- Caminos forestales.
- Tratamientos selvícolas: aclareos, podas, limpiezas, cortas, aprovechamientos forestales y eliminación de residuos forestales.
- Mejora y gestión de espacios cinegéticos.
- Repoblación forestal e implantación de pastizales.
- Diseño y gestión de viveros, selección y reproducción de material genético.
- Construcción y sellado de vertederos, tratamiento de residuos sólidos y de purines.
- Edificación ambiental.
- Conservación de la biodiversidad, planes de recuperación, seguimiento y cría en cautividad de especies en peligro.
- Servicios de vigilancia pesquera, en costas y cauces, y contra la contaminación.
- Proyectos relacionados con el medio marino.

### **Infraestructuras rurales**

- Diseño y construcción de redes viarias: carreteras, caminos, adecuación de senderos peatonales, puentes, pasarelas, pasos y obras civiles complementarias.
- Ordenación del territorio y concentración parcelaria.
- Mejoras territoriales, nivelaciones, roturaciones y despedregados.
- Dotaciones recreativas, parques y jardines. Servicios de mantenimiento y conservación de las infraestructuras.
- Asistencias técnicas para programas de desarrollo rural.

### **Regadíos y tecnología del agua**

- Estudios de base: cartográficos, climatológicos, edafológicos, de agua e hidrogeológicos.
- Diseño, implantación mantenimiento y explotación de redes de control agro-meteorológico.
- Ingeniería hidráulica y de regadíos para su mejora o implantación sondeos y captaciones de agua, azudes de derivación, presas de materiales sueltos, balsas, estaciones de bombeo, redes de distribución hasta parcela y obras de regulación y almacenamiento.
- Equipamientos de riego: aspersión, macro y micro aspersión, riegos por goteo y exudación.
- Sistemas de ahorro de agua y de automatización de regadíos.
- Abastecimientos de agua.
- Tratamiento de aguas residuales.
- Desalación.
- Servicios de mantenimiento y vigilancia de las instalaciones relacionadas con la gestión del agua.
- Apoyo a la gestión del dominio público hidráulico en tramitación de expedientes y trabajos de campo.

#### Tecnologías de la información

- Sistemas de Información Geográfica en el ámbito agrario.
- Sistemas de control de ayudas por teledetección.
- Producción y distribución de orto fotografías digitales.
- Desarrollo y mantenimiento de aplicaciones informáticas para la gestión y el control de ayudas y subvenciones.

#### Sanidad animal

- Proyectos orientados al fomento de agrupaciones ganaderas.
- Establecimiento y ejecución de programas de prevención, lucha y control de las enfermedades de los animales, mejora de sus condiciones higiénicas y productivas.
- Protección de animales domésticos, de compañía y de fauna silvestre.
- Orientación y diseño de centros de concentración de animales.
- Estudios epidemiológicos.
- Categorización de zonas en base al riesgo de padecer una enfermedad.
- Control de epizootias.
- Protección de espacios naturales.
- Proyectos de valoración y control sanitario de plagas urbanas.
- Programas de cooperación transfronteriza.

#### Calidad y seguridad alimentaria

- Mejora de la trazabilidad de los productos destinados a la alimentación humana y animal.
- Control en las distintas fases de producción: “de la granja a la mesa”. Procedimientos y mecanismos de control a lo largo de la cadena alimentaria, para asegurar que los productos de origen animal que llegan a la mesa de los ciudadanos, son aptos para su consumo y que los riesgos de contaminación

son mínimos, de forma que la población, pueda beneficiarse de unos alimentos sanos y de calidad.

- Actuaciones encaminadas a velar por el cumplimiento de la legislación vigente: inspecciones, certificaciones y programas de calidad.
- Control fitosanitario de productos vegetales. Estudios justificativos para la obtención de Indicaciones Geográficas Protegidas.

#### Producción ganadera

- Control sobre el terreno de ayudas ganaderas de acuerdo con la Política Agraria Común de la Unión Europea: actividades encaminadas al fomento y recuperación de razas autóctonas en peligro de extinción; trabajos desarrollados para la identificación, tramitación y control de productos procedentes de carnes de vacuno; labores de supervisión y control en explotaciones lecheras para el seguimiento de las condiciones higiénico-sanitarias de la leche, así como para la mejora de la producción y garantía de su trazabilidad.
- Proyectos de inseminación artificial de ganado vacuno en el extranjero.

#### Explotaciones

- Puesta en cultivo, explotación y gestión de fincas agrícolas y ganaderas.
- Realización de explotaciones forestales, incluida la comercialización de sus productos.
- Mantenimiento y aprovechamiento de choperas.

#### Instalaciones agroindustriales

- Mercados agropecuarios, centrales hortofrutícolas, almacenes frigoríficos, mataderos y salas de despiece.
- Centros tecnológicos agroalimentarios.
- Centros de secado.
- Electrificación y urbanización.
- Equipamiento complementario de explotaciones agrarias, almacenes, alojamientos, instalaciones de manejo, silos, parques e instalaciones de cría y de engorde de peces, moluscos y crustáceos.
- Instalaciones de cultivo de algas.
- Piscifactorías, instalaciones flotantes y depuradoras de moluscos.

#### Actuaciones de emergencia

- Planes de alerta, movilización y coordinación con Protección Civil.
- Lucha contra incendios forestales, plagas, inundaciones, ciclones y demás circunstancias meteorológicas.
- Actuaciones de alumbramientos de agua a poblaciones, en situaciones de sequía.

### *Actividad internacional*

La presencia exterior del Grupo TRAGSA es requerida por distintas administraciones como la Agencia Española de Cooperación Internacional (AECI) y los Ministerios de Agricultura, Pesca y Alimentación y de Medio Ambiente a la hora de hacer frente a los crecientes compromisos de España en materia de cooperación institucional al desarrollo (transferencia de tecnología, formación de capacidades y otros) y por parte de otras entidades como la Secretaría de Estado de Comercio del Ministerio de Industria, Comercio y Turismo en busca de apoyo y fortalecimiento de la presencia de empresas españolas en el exterior.

Entre las últimas actuaciones destaca la realización en Afganistán del Proyecto “Reconstrucción de la provincia de Badghis”, encargado por la Agencia Española de Cooperación Internacional (AECI). La actuación comprende actividades que abarcan desde la planificación, construcción y mejora de infraestructuras (carreteras, redes de abastecimiento y saneamiento, instalaciones sanitarias).

### Relación con las comunidades indígenas

El Grupo es plenamente consciente y sensible a los problemas a los que estas comunidades se enfrentan, integrando su consideración y análisis en todos los casos en que el desarrollo de una actividad, directa o indirectamente, positiva o negativamente, pueda afectarles.

Así, la realidad de las poblaciones indígenas presentes en las zonas de ejecución de los proyectos que el Grupo TRAGSA lleva a cabo se tiene en cuenta en toda acción que, tendente al desarrollo económico, a la protección y conservación del medio ambiente o a la mejora de las condiciones de salud y educación de las comunidades, se ejecuta, y siempre con base en el respeto a los derechos humanos.

Toda mejora alcanzada en cuestiones de organización y recursos, formación e información, así como toda infraestructura y/o suministro realizado en el marco de los trabajos que el Grupo TRAGSA desarrolla en el ámbito internacional (en todos los casos, proyectos de cooperación al desarrollo), pertenece a los beneficiarios de cada proyecto en cuestión, instituciones y comunidades locales del país en que éste se ejecuta.

### Emergencias

Al inicio de 2005 se crea la División de Emergencias con la misión de coordinar eficazmente los medios y recursos del Grupo TRAGSA en aquellas actuaciones que las Administraciones Públicas encarguen u ordenen ante situaciones de riesgo o catástrofes declaradas como tal. Esta nueva unidad organizativa queda encuadrada dentro de la Dirección de Calidad, Innovación y Nuevos Desarrollos. Para cumplir el objetivo fijado, se ha definido un Plan organizativo consistente en la implantación de una estructura en la División de Emergencias y la creación de la estructura para emergencias en cada Delegación Autonómica del Grupo. Se han tenido en cuenta la normativa legal aplicable, la organización interna y configuración territorial del Grupo y, fundamentalmente, criterios técnico-funcionales que garanticen gestionar eficazmente las actuaciones de emergencias.

Con esta organización, se persigue alcanzar, a corto-medio plazo, los siguientes objetivos:

- Pronta respuesta: intervención inmediata ante cualquier tipo de emergencia y ante cualquier solicitud de autoridad competente.
- Coordinación e integración: tanto interna, entre medios y recursos del Grupo, como con los dispositivos de intervención de las Administraciones públicas, según los planes y protocolos correspondientes.
- Potenciación de la eficacia: mediante formación, adiestramiento y análisis en pos de la mejora continua operativa.
- Prestación de servicios de valor, colaborando con las Administraciones públicas para hacer frente a las situaciones catastróficas que puedan presentarse.

Con la Dirección General de Protección Civil, de la cual TRAGSA y filiales son medio propio instrumental y servicio técnico en virtud de la Orden del Ministerio de Interior de 26 de enero del 2001, se mantiene un excelente nivel de coordinación, trabajando conjuntamente a distintos niveles. Además de obtener la validación de los criterios a aplicar en el proceso de integración del Grupo en los planes estatales de Protección Civil y protocolos correspondientes –disposición quinta de la referida Orden de 26 de enero de 2001–, la División de Emergencias está en coordinación permanente con la Subdirección General de Planificación, Operaciones y Emergencias, recibiendo ante situaciones de alerta, la misma información, avisos, boletines, etc., que las Delegaciones del Gobierno en las Comunidades Autónomas u otros Departamentos Ministeriales. También se mantiene estrecha colaboración con la Escuela Nacional de Protección Civil, de cuya Dirección se obtiene todo tipo de facilidades en cuanto a programas formativos y uso de sus instalaciones.

Para la coordinación con Protección Civil, y acorde con sus directrices, se han elaborado procedimientos, protocolos y bases de datos sobre gestión de las actuaciones de emergencia.

#### Gestión de las actuaciones

Las empresas del Grupo TRAGSA tienen un régimen jurídico específico que viene dado por la Ley 66/1997, de 30 de diciembre, de Medidas Fiscales, Administrativas y del Orden Social, que regula en su artículo 88 el régimen jurídico de la "Empresa de Transformación Agraria, Sociedad Anónima" (TRAGSA) y sus filiales, desarrollado por el R.D. 371/1999, de 5 de marzo.

En virtud de esta disposición legal, el Grupo TRAGSA es medio propio y servicio técnico de la Administración General del Estado y de cada Comunidad Autónoma que así lo disponga.

La condición de medio propio tiene carácter instrumental y no contractual, por lo que el Grupo está obligado a realizar los trabajos y actividades que le sean encomendadas por las Administraciones en la materia que constituye su objeto social. De este modo, los diferentes Departamentos o Consejerías de las citadas Administraciones Públicas, así como sus organismos dependientes y las entidades de cualquier naturaleza vinculadas a aquéllas para la realización de sus planes de actuación, podrán encomendar a TRAGSA o a sus filiales, los trabajos y actividades que precisen para el



ejercicio de sus competencias y funciones, así como las que resulten complementarias o accesorias, de acuerdo con el régimen establecido en este Real Decreto.

El Grupo percibe por la realización de sus actuaciones, el importe de los costes en los que hubiese incurrido, mediante la aplicación de un sistema de tarifas regulado a los presupuestos de las mismas.

Las tarifas se calculan y aplican por unidades de ejecución y representan los costes reales totales, tanto directos como indirectos, incorporando en su caso, los de control de calidad y las tasas e impuestos que el Grupo estuviese obligado a satisfacer. Su elaboración y modificaciones necesarias la realiza una comisión integrada por las Administraciones públicas afectadas. La Administración General del Estado actúa en dicha comisión a través de los Ministerios de Agricultura, Pesca y Alimentación y de Medio Ambiente.

Para su correcta valoración, las actuaciones encargadas al Grupo, están siempre definidas por proyectos, memorias u otros documentos técnicos, valorados en el correspondiente presupuesto. El encargo de cada actuación lo comunica la Administración formalmente a TRAGSA o a sus filiales, indicando su denominación, situación, importe, plazo de ejecución y partida presupuestaria correspondiente. Y en su caso, las anualidades en que se financie con sus respectivas cuantías, así como el Director designado para la actuación a realizar.

Finalizada la actuación se realiza su reconocimiento y comprobación, procediendo a su liquidación.

Este procedimiento de encargo cuenta con todas las garantías legales necesarias para asegurar la transparencia del mismo y el control de su cumplimiento.

En cuanto a la gestión interna de cada actuación, está sujeta al control sistemático establecido en el conjunto de procedimientos de gestión del Grupo, y al control económico, permitiendo el análisis económico de las actuaciones y la consolidación de la información financiera a todos los niveles y en todas las empresas del Grupo.

### Gestión de compras

La Ley 53/2002, de 30 diciembre, de Medidas Fiscales, Administrativas y del Orden Social (BOE 31 diciembre 2002), en su Art. 87 modificó la Ley 66/1997, de 30 de diciembre, de Medidas Fiscales, Administrativas y del Orden Social. «Empresa de Transformaciones Agrarias, Sociedad Anónima» (TRAGSA), añadiendo un nuevo apartado, el siete, al artículo 88, para prevenir conductas contrarias a la libre competencia. Así los contratos de obras, suministros, consultoría y asistencia y servicios que TRAGSA y sus filiales celebren con terceros, quedarán sujetos a las prescripciones de la Ley de Contratos de las Administraciones Públicas, relativas a publicidad, procedimientos de licitación y formas de adjudicación, siempre que la cuantía de los contratos iguale o supere la de las cifras fijadas en la referida Ley de Contratos de las Administraciones Públicas.

El Grupo TRAGSA cuenta con una normativa de Función de Compras que comprende las normas y los procedimientos para la adquisición y enajenación de bienes, y la contratación de obras, suministros, servicios, consultorías y asistencias técnicas.

Además de definir los conceptos fundamentales de la tramitación de los procesos de compras, la normativa también describe la composición y responsabilidades de los órganos del Grupo que intervienen en la compra de bienes y servicios de cualquier naturaleza. La contratación de los bienes y servicios necesarios para el desarrollo de la actividad del Grupo se basa en los principios de publicidad y concurrencia por lo que la norma y los procedimientos que la desarrollan están inspirados en ellos.

La estructura de normativa de Función de Compras del Grupo se desarrolla en los siguientes procedimientos de gestión:

- ❑ Organización y funciones.
- ❑ Contrataciones.
- ❑ Contrataciones por importes que superan los umbrales comunitarios.
- ❑ Enajenaciones.
- ❑ Contrataciones para actuaciones del Grupo TRAGSA en el exterior.
- ❑ Modelos de documentos y contratos para la Función de Compras.

El Consejo de Administración es el órgano competente para autorizar las compras y enajenaciones de inmuebles.

El Presidente, el Director General, el Secretario General, los Directores, los Directores Adjuntos, los Delegados y Subdelegados Autonómicos, son responsables mancomunadamente de las adjudicaciones resultantes de las propuestas de adjudicación. En la normativa de la Función de Compras se denominan Órganos de Contratación.

Los contratos resultantes de las adjudicaciones son firmados de forma mancomunada por dos personas con poderes bastantes.

La Mesa de Contratación, la Junta Central de Compras, las Juntas Autonómicas de Compras, la Unidad de Gestión de Contratación y las Unidades Autonómicas de Contratación, son los Órganos Consultivos y/o de Apoyo a los Órganos de Contratación mencionados en el párrafo anterior.

La Unidad de Gestión de Contratación de Sede Central y las Unidades Autonómicas de Contratación de las Delegaciones Autonómicas, son responsables de los procesos de compras en sus aspectos administrativo y técnico, contando con el apoyo de las unidades implicadas en el proceso de adjudicación.

Los procedimientos de la Función de Compras se definen en función de los importes a contratar, el tipo de compra (obra, suministros, servicios, consultoría y asistencia técnica), y los Órganos de Contratación, Consultivos y/o de Apoyo que intervienen en cada proceso.

Tipos de procedimientos de compras:

- ❑ De menor cuantía
- ❑ Simplificado
- ❑ General
- ❑ General sin apertura pública ofertas
- ❑ Centralizado

En los documentos de compras se establece el proceso y los requisitos establecidos para cada uno de los tipos de procedimientos de compra.

En los Pliegos de Condiciones y en los Contratos se establecen las condiciones de pago a proveedores.

### Gestión de proveedores

Los proveedores son parte esencial del desarrollo de las actividades del Grupo, estando reguladas las relaciones con ellos mediante la normativa de Función de Compras. Cada empresa del Grupo dispone de un procedimiento propio de evaluación de proveedores, como garantía de los derechos que les asisten en sus relaciones comerciales y de transparencia en los criterios de compras. Con ello se consigue definir las bases y criterios generales para la evaluación y clasificación de los proveedores y para su integración en el Registro de Proveedores. Actualmente se está elaborando un procedimiento único de evaluación de proveedores que permita la unificación de la sistemática y criterios para todo el Grupo.

Se llevan a cabo dos tipos de evaluaciones de proveedores: evaluaciones previas y continuadas. Las primeras son aquellas que se realizan a proveedores que no han sido evaluados con anterioridad pero se dispone de información y referencia suficiente para considerarlos, provisionalmente, con capacidad adecuada para trabajar con el Grupo. Las evaluaciones continuadas son las que se realizan a los proveedores que, habiendo sido evaluados con anterioridad, se vuelven a evaluar por los trabajos realizados en alguna de las empresas del Grupo, por un periodo determinado.

Cada proveedor es evaluado para la familia o conjunto de familias en la que se encuadran los productos que suministra, las familias son agrupaciones de productos de las mismas características que permiten el estudio y análisis de los aprovisionamientos del Grupo y facilitan la obtención de información sobre el proveedor.

En la evaluación de proveedores, fundamentalmente se toman en consideración, los siguientes aspectos:

- Relación calidad/precio
- Cumplimiento de los contratos
- Confianza y coordinación con el Grupo TRAGSA
- Cumplimiento de las obligaciones Tributarias y de la Seguridad Social
- Cumplimiento en Seguridad y Salud Laboral
- Sistema de gestión ambiental certificado
- Sistema de gestión de calidad certificado

El Registro de Proveedores del Grupo TRAGSA cuenta con toda la información necesaria de los proveedores calificados aptos. Esta información es proporcionada por los propios proveedores y por las Unidades Organizativas del Grupo que han trabajado con él, permitiendo una clasificación de los proveedores, muy útil para la adjudicación de nuevos contratos.

### Principales proveedores

El importe total de aprovisionamientos del Grupo TRAGSA en el ejercicio 2005 ha sido de 225 millones de euros aproximadamente. Teniendo en cuenta que la dimensión media de sus actuaciones es pequeña y la distribución territorial de la mismas muy amplia, es comprensible que no exista ningún proveedor que supere en facturación el 3% del importe total de aprovisionamiento del Grupo.

El número de proveedores que han facturado al Grupo importes superiores a 3.000 euros ha sido de 7.251. Este dato refleja la dificultad de la gestión de los aprovisionamientos del Grupo, siendo necesario un eficiente Sistema de Compras y la dotación de herramientas informáticas que garanticen el correcto proceso y control de las mismas.

Sin embargo, este hecho redunda en una mejora socioeconómica de las poblaciones del medio rural, donde se desarrollan numerosas actuaciones del Grupo, mediante la contratación de proveedores locales, contribuyendo, con ello, al desarrollo rural sostenible.

### **Control ambiental a proveedores**

En los sistemas de Gestión Ambiental de las empresas del Grupo, y concretamente en los procedimientos de compras, se establecen los requisitos medioambientales que deben acompañar a los contratos con los proveedores. Éstos son, básicamente, el cumplimiento de la legislación aplicable al tipo de producto, el control operacional establecido en el Sistema de Gestión Ambiental y la correcta gestión de los residuos generados por el proveedor.

Dependiendo del tipo de contrato, se incluyen cláusulas específicas que recogen los requisitos adicionales que sea necesario establecer y, en el periodo en que se realiza la actuación, el técnico responsable verifica el cumplimiento de los requisitos y responsabilidades ambientales que sean de aplicación al proveedor.

### El contrato de obras del Grupo TRAGSA

Se define como el contrato celebrado entre cualquier empresa del Grupo TRAGSA y un empresario cuyo objeto sea la construcción de bienes que tengan naturaleza inmueble, la realización de trabajos que modifiquen la forma o sustancia del terreno o del subsuelo, o la reforma, reparación, conservación o demolición de los anteriores.

Se clasifican por tanto como contratos de obra, sin que sea una relación exhaustiva, la construcción, reforma, reparación, conservación o demolición de: carreteras y caminos, canales, acequias, redes de conducción, presas, diques de contención, edificios, movimientos de tierra, afirmados y asfaltados, obras de fábrica, dragados, sondeos, repoblaciones forestales, e instalaciones varias acometidas en el contexto de la ejecución de una obra.

La Unidad de Contratación elabora el **Pliego de cláusulas administrativas, técnicas y económicas**, debiendo especificarse los criterios que serán tenidos en cuenta para determinar la oferta más ventajosa y que será propuesta para la adjudicación. Dichos

criterios serán uno o varios de entre los siguientes (sin que la relación se considere exhaustiva):

- Precio.
- Características técnicas.
- Calidades de los materiales que, en su caso, haya que aportar.
- Plan de trabajo propuesto.
- Acortamiento de los plazos parciales o total de la ejecución del contrato respecto al establecido como máximo en el Pliego.
- Flexibilidad para adaptar el ritmo de ejecución a las necesidades reales del Grupo TRAGSA.
- Características de los equipos humanos o materiales que se ponen al servicio de la ejecución del contrato.
- Registro de Empresa conforme a las normas ISO 9000.
- Certificado de Gestión Medioambiental conforme a las normas ISO 14000.
- Certificado de producto.
- Mejora de las condiciones de financiación respecto a las establecidas en el Pliego.
- Centros especiales de empleo de la Comunidad Autónoma.

El Pliego de cláusulas administrativas, técnicas y económicas se realiza para contrataciones cuyo importe previsto sea superior a 30.000 €. Para las contrataciones inferiores las condiciones se hacen constar en el documento de petición de oferta.

El R.D. 371/1999, de 5 de marzo, que regula el régimen jurídico de TRAGSA, dispone en su artículo 6 que, para la selección de colaboradores, TRAGSA y sus filiales aplicarán los principios de publicidad y concurrencia, salvo que la cuantía de la colaboración sea inferior a 30.000 euros o cuando la naturaleza de la actuación fuese incompatible con la aplicación de dichos principios.

#### Contenidos del Contrato de colaboración para la ejecución de obras en relación con la sostenibilidad

La ejecución de los trabajos se lleva a cabo de acuerdo con las condiciones exigidas en el Proyecto de la Obra debiendo realizar el Colaborador cuantas actuaciones fueran necesarias para el buen fin de los trabajos, para lo cual, utilizará sus propios medios, instrumentos y personal de los que sea responsable.

El Colaborador, en todo caso, debe respetar tanto la legislación de Prevención de Riesgos Laborales, como la de Protección del Medio Ambiente y del Patrimonio Histórico-Artístico.

El plazo para la ejecución de los trabajos debe ser conforme al Programa de Ejecución, que es firmado por ambas partes en prueba de su conformidad.

El personal que haya de efectuar los trabajos debe pertenecer a la plantilla del Colaborador que, a todos los efectos, asume con respecto al mismo el carácter legal de empresario con todos los derechos y obligaciones inherentes a tal condición, con arreglo a la legislación vigente, sometándose en todo momento dicho personal a las instrucciones y órdenes del Colaborador. En consecuencia, el Colaborador, como empresario de todo el personal que utilice para cumplir el contrato, responde ante las

Autoridades y Tribunales de la correcta aplicación de la legislación vigente y, en tal sentido, está obligado a:

- a) Estar al corriente tanto en el pago de salarios como en la afiliación y cotización de los Seguros Sociales y, especialmente, en el de Prevención de Riesgos Laborales y de Accidentes de Trabajo. A tales efectos, al iniciar los trabajos y a su finalización, el Colaborador entrega a TRAGSA el correspondiente certificado emitido por la Tesorería de la Seguridad Social donde se acredite el pago de las cuotas.
- b) Entregar a TRAGSA mensualmente una relación del personal que se encuentre en obra, haciendo constar su categoría, fecha de alta y número de afiliación a la Seguridad Social.
- c) Presentar a TRAGSA la liquidación de las cuotas de la Seguridad Social del personal de obra debidamente satisfecha y sellada por el Banco o Entidad Gestora correspondiente.
- d) Presentar fotocopia compulsada de la Póliza de Seguros que ampare los accidentes de trabajo así como del recibo acreditativo de haber satisfecho las correspondientes primas.
- e) Prohibir e impedir que personas no dadas de alta en Seguridad Social realicen cualquier tipo de trabajo en la obra o su presencia en la misma.
- f) Adoptar y cumplir las normas sobre Prevención de Riesgos Laborales, no sólo las exigidas por los textos legales, sino las que sean precisas como consecuencia de la clase de trabajos que deban realizarse, dotando a su personal de los elementos de protección necesarios a tal efecto. En este sentido, TRAGSA puede solicitar la adopción de las medidas de seguridad que considere conveniente en aquellos supuestos en los que, a juicio de TRAGSA; la falta de adopción de las mismas por el Colaborador pueda poner en peligro la vida o la seguridad de los trabajadores de éste.
- g) El Colaborador es responsable de que el personal de él dependiente que vaya a participar en la ejecución del contrato tenga las habilitaciones tanto profesionales como administrativas.

Una vez que al Colaborador le sea solicitado alguno de los documentos precedentes está obligado a su presentación en un plazo no superior a siete días. El incumplimiento de esta obligación es causa automática de resolución del contrato sin que el Colaborador tenga derecho a reclamación alguna.

El Colaborador debe estar al corriente de pago de todas las obligaciones fiscales que graven el ejercicio de su actividad. A tal efecto, de conformidad con lo establecido en la legislación vigente, se compromete a remitir a TRAGSA certificación acreditativa de que se encuentra al corriente del cumplimiento de sus obligaciones tributarias, renovándola una vez haya perdido su vigencia.

Todos los trabajos que se realicen deben ser ejecutados de acuerdo con las normas y especificaciones que, en materia de calidad, establezca TRAGSA. El Colaborador se obliga a seguir las especificaciones y exigencias que en tal sentido se le hagan así como a realizar todas las inspecciones y ensayos que le sean requeridos para asegurar la calidad tanto en la ejecución de los trabajos como en los materiales empleados. El Colaborador se compromete a demoler y ejecutar a su cargo todos los trabajos deficientes que se observen en el transcurso de la ejecución de la obra y durante el



período de garantía, así como aquellos otros que se vean afectados por tal circunstancia, siempre que los mismos obedezcan a falta de calidad en los materiales o a mala ejecución de los trabajos.

A tales fines TRAGSA puede, en todo momento, solicitar las inspecciones o ensayos de cualquier elemento o unidad de obra o trabajo efectuado, por el método que estime más conveniente, incluso la demolición de parte de las mismas cuando no exista otro medio más adecuado para comprobar la ausencia de defectos, siendo en este caso los gastos que se produzcan de cuenta de TRAGSA si los materiales utilizados o la obra o trabajos ejecutados eran correctos, y con cargo al Colaborador en caso contrario. En caso de grave discrepancia se somete a la opinión de expertos en la materia, siendo los gastos ocasionados en tal sentido de cuenta de la parte incumplidora.

El Colaborador y el personal de él dependiente deben desarrollar las actividades correspondientes al objeto del contrato con estricto y total respeto a la normativa medioambiental y concordante su actividad en la obra con el menor impacto medioambiental posible, cumpliendo con la Normativa Medioambiental y la normativa interna de TRAGSA en vigor al respecto.

A este fin, el Colaborador adopta los compromisos siguientes.

a) Respecto a la maquinaria:

- Las máquinas cumplen con todos los requisitos exigidos por la legislación medioambiental aplicable administrativos, técnicos o de seguridad, entre los que se encuentra la relativa a las emisiones de los motores y a pasar en fecha las Inspecciones Técnicas de Vehículos así como aquellos otros que exija TRAGSA para el buen fin del contrato.
- En las máquinas autopropulsadas que no circulan por carretera, no haber alterado los elementos de regulación de la combustión o explosión de los motores de modo que se hayan modificado las emisiones de gases, comprometiéndose a demostrar que la/s máquina/s cumplen con los niveles de emisión autorizados mediante análisis de emisión de gases realizado por un Organismo de Control Autorizado (OCA), cuando TRAGSA así se lo requiera.
- Que se cumplen como mínimo los planes de mantenimiento de la maquinaria y vehículos establecidos por sus fabricantes.
- Que, como responsable único de los residuos peligrosos generados por el mantenimiento, puede demostrar la adecuada gestión de los mismos conforme a los requisitos legales aplicables.

b) Otros requerimientos medioambientales:

- Que, como responsable de los residuos peligrosos generados por las actividades llevadas a cabo en las actuaciones, puede demostrar cuando TRAGSA se lo requiera la adecuada gestión de los mismos conforme a los requisitos legales.
- Cumplir tanto él como el personal y maquinaria a su cargo con toda la normativa interna de TRAGSA en materia de medio ambiente que ha sido puesta en su conocimiento, en especial lo referente a la gestión de residuos.
- Permitir que TRAGSA realice los controles medioambientales que considere oportunos a fin de controlar que la gestión que el Colaborador realiza de sus aspectos medioambientales es la adecuada y conforme no sólo con los



requisitos legales sino también con los establecidos por TRAGSA en su normativa interna.

- Terminada la ejecución de las obras o trabajos de que se trate, proceder a su inmediato desalojo tanto de personal, maquinaria y equipos como de los sobrantes de material, escombros y residuos que se hubieran producido, gestionándolos conforme a los requerimientos legales. Para el caso de que no lo hiciera TRAGSA procede a realizarlo a cargo del Colaborador.

Para cubrir estas contingencias se obliga a suscribir con una Compañía de Seguros de reconocida solvencia una Póliza de Seguros de Responsabilidad Civil General que cubra las actividades que se desarrollen en la obra (R.C. Explotación) y los accidentes de trabajo que en ella se produzcan (R.C. Patronal) cuyas coberturas, para cada tipo de responsabilidad exigible, son:

- Responsabilidad civil de explotación: 300.000 € por daños materiales y el mismo importe por daños personales.
- Responsabilidad civil patronal: 300.000 € por daños materiales y otro tanto por daños personales (150.000 € por víctima).

El Colaborador debe acreditar la existencia de dicha Póliza mediante presentación de copia de la misma a TRAGSA antes de iniciar los trabajos objeto del contrato así como del recibo acreditativo del pago de la prima anual.

El seguro de Responsabilidad Civil General a que se ha hecho referencia, es distinto y complementario del que, como consecuencia de las obligaciones laborales derivadas del Convenio Colectivo, resulte de obligatoria suscripción.

Con el objeto de amparar la actividad circulatoria en el ámbito de las obras o trabajos el Colaborador se obliga a que todos los vehículos y maquinaria que utilice en la obra o trabajos, de su propiedad o cedido su uso bajo cualquier concepto, estén provistos de los oportunos permisos, Licencias y Seguros de Circulación: (seguro obligatorio y voluntario de responsabilidad civil ilimitada), presentando las pólizas de seguro correspondiente y los recibos acreditativos de pago.

TRAGSA se reserva el derecho de retener los pagos correspondientes a las facturas derivadas del contrato, emitidas con fecha posterior a la de pérdida de vigencia del certificado de estar al corriente del cumplimiento de las obligaciones tributarias del Colaborador, hasta que éste no acredite tal extremo mediante la presentación del correspondiente certificado en vigor.

Queda expresamente prohibida al Colaborador la subcontratación de la obra o de partes de la misma, siendo causa de resolución automática del Contrato.

Son causas de resolución, pudiendo TRAGSA resolver unilateralmente el contrato sin derecho del Colaborador a percibir indemnización alguna y con la pérdida de las garantías prestadas hasta el momento de la resolución, así como la retención de los importes de todas las facturas pendientes de pago, entre tanto se practica la liquidación definitiva y sin perjuicio de las indemnizaciones que por daños y perjuicios se le ocasionen a TRAGSA o a terceros, aquellas que traigan causa y que deriven de:

- El incumplimiento de las obligaciones consignadas en el contrato, en especial la falta de calidad en las obras o trabajos a ejecutar.
- La suspensión de las obras o trabajos durante un plazo superior a dos días laborales debido a actos u omisiones imputables al Colaborador.
- La falta de pago por el Colaborador de las cuotas de Seguridad Social o de los salarios de su personal que haya participado en la

colaboración, así como la falta de pago de los materiales que el Colaborador haya incorporado a la obra o trabajos ejecutados.

#### Prevención de riesgos laborales: Coordinación con las empresas colaboradoras

Objetivos a alcanzar:

- Cumplir con la normativa de prevención en vigor, concretamente con el R.D. 171 / 2004, de 30 de enero, sobre la coordinación de actividades empresariales, y lo establecido en el desarrollo del R.D. 1627 / 97.
- Trasladar los niveles de exigencia de TRAGSA a las empresas colaboradoras, en cumplimiento de la política de prevención del Grupo TRAGSA.

En lo que respecta a los requisitos específicos en materia de Seguridad y Salud, el colaborador debe cumplir una serie de requerimientos que, de forma documental, quedan incorporados al contrato y forman parte inseparable del mismo:

- a) Justificación de encontrarse al corriente de pago de las cuotas de la Seguridad Social, que debe incluir a todos los trabajadores que vayan a trabajar en las actuaciones contempladas por el contrato (TC1 y TC2).
- b) Póliza de Responsabilidad Civil, que incluya la Responsabilidad Patronal sobre los trabajadores empleados (importe mínimo de 300.506,05 euros por accidente) y Seguro de Accidentes. Se debe aportar el justificante de pago.
- c) Seguros de vida y de invalidez permanente establecidos en convenio.
- d) Designación de un Responsable de Seguridad y Salud ante TRAGSA. La presencia de los recursos preventivos es necesaria cuando, durante la obra, se desarrollen trabajos con riesgo especiales, como se definen en el R.D. 1627/97, por el que se establecen las disposiciones mínimas de seguridad y salud en las obras de construcción.
- e) Descripción de la organización en materia preventiva de la empresa colaboradora (Servicio de Prevención propio o externo, trabajador designado, etc.) a través de un documento firmado por el colaborador.
- f) Acreditación por escrito de que han realizado, para las obras y servicios contratados, la evaluación de riesgos y la planificación de su actividad preventiva.
- g) Justificación de la información recibida sobre los riesgos inherentes al puesto de trabajo en general y a la actuación objeto del contrato en particular. Se trata de un documento individualizado para cada uno de los trabajadores firmado por el propio trabajador.
- h) Justificación de la formación impartida a los trabajadores en materia de prevención de riesgos. Esta formación debe ser especificada para cada puesto de trabajo. El justificante es un documento individualizado para cada uno de los trabajadores, debe contener el temario recibido y estar firmado por el propio trabajador y por la persona encargada de impartir dicha formación por parte de la empresa.
- i) Certificado de aptitud médica de los trabajadores que van a participar en los trabajos, de acuerdo con los reconocimientos médicos específicos efectuados.
- j) Justificación del cumplimiento de la reglamentación de la Seguridad Industrial, si fuera necesario (por ejemplo: transporte de mercancías peligrosas).

- k) Justificación documental que acredite la adecuación al R.D. 1215 (Reglamento sobre equipos de trabajo) de toda la maquinaria a emplear en la actuación objeto del contrato.

Esta documentación puede ampliarse y debe ser actualizada cuando se presenten cambios con relación a la situación inicial.

Es causa inmediata de resolución del contrato el incumplimiento por parte del Colaborador de sus obligaciones en materia de seguridad y salud laboral para con el personal de él dependiente así como la falta de adecuación a la normativa vigente de seguridad de la maquinaria y equipos que intervengan en la actuación.

En todas las actuaciones del Grupo TRAGSA, cuando se decida la participación de algún colaborador o la utilización de maquinaria alquilada en su ejecución, se pone este hecho en conocimiento de la Dirección de Obra con el fin de establecer la coordinación empresarial oportuna.

Respecto a las empresas colaboradoras, una vez comprobado el cumplimiento de todos los requisitos para la formalización del contrato, se establecen las obligaciones siguientes:

- Información sobre los riesgos y medidas de prevención.
- Información sobre medidas de emergencia.
- Control y seguimiento de la normativa de prevención.
- Investigación de accidentes.

TRAGSA proporciona a sus colaboradores la información y las instrucciones adecuadas en relación con los riesgos existentes en el centro de trabajo, las medidas de prevención y protección que deberán adoptarse, así como las medidas de emergencia a aplicar, siendo responsabilidad de los colaboradores el hacer llegar esta información a sus propios trabajadores. Cuando los trabajadores de la empresa colaboradora utilicen sustancias, materias o maquinaria del Grupo TRAGSA, se les entrega la información sobre los riesgos correspondientes así como las normas preventivas a adoptar además de recibir la formación pertinente en materia de prevención específica para el puesto de trabajo a desempeñar. Queda constancia por escrito.

Dependiendo del tipo de actividad que se desarrolla, la información, que se entrega al responsable en materia de Seguridad de la empresa colaboradora, consiste en lo siguiente:

- Actividad forestal: evaluación de riesgos, normas preventivas, planificación de la actividad preventiva, relación de equipos de protección y medidas de emergencia a adoptar.
- Actividad afectada por el R.D. 1627 / 98 (obras de construcción): partes del plan de seguridad y salud de la obra que sean de aplicación a la actividad que desarrollará el colaborador en la actuación contratada, normas preventivas, relación de equipos de protección y medidas de emergencia a adoptar en la obra.

TRAGSA vela por el cumplimiento de la normativa de prevención por parte de todos los trabajadores que se encuentren en sus centros de trabajo independientemente de que su relación contractual sea con TRAGSA, con una empresa colaboradora o se trate de trabajadores autónomos.

Para ello, tanto los Jefes de Obra como los mandos intermedios (encargados, capataces, etc.) realizan un seguimiento periódico a través de inspecciones no planificadas de los trabajos realizados por los colaboradores. En estas visitas a obra se corrigen las irregularidades observadas y se explican las formas correctas de actuación

mediante indicaciones verbales de acuerdo con lo descrito en el plan de seguridad y salud de la obra o en la evaluación de riesgos, según proceda. La conveniencia de registrar esta actividad de control queda bajo el criterio de la persona que lo realiza.

Por otro lado, las actividades desarrolladas por los colaboradores quedan integradas en el plan de visitas e inspecciones de obra. Por ello, cuando se realiza la planificación de las visitas e inspecciones a obra, se incluyen las actividades desarrolladas por las empresas colaboradoras, teniendo en cuenta el volumen y las características de los trabajos realizados por las mismas, atendiendo a la peligrosidad intrínseca de la actividad y al personal involucrado en estos trabajos.

De esta manera se consigue que las actividades contratadas tengan un nivel de control similar a las desarrolladas directamente por el Grupo TRAGSA.

Cuando, como consecuencia de los riesgos de las actividades concurrentes, se produzca un accidente de trabajo, TRAGSA o el colaborador informan del mismo a los demás empresarios presentes en el centro de trabajo.

La investigación de accidentes se extiende a las actividades desarrolladas por el personal de la empresa colaboradora. Por ello se informa al responsable en materia de seguridad de la empresa colaboradora sobre la obligación de comunicar por escrito todos los accidentes, con o sin baja, ocurridos a sus trabajadores en las actuaciones del Grupo TRAGSA.

Las empresas colaboradoras que con motivo de su actividad para el Grupo TRAGSA transporten por carretera mercancías peligrosas deben cumplir con todo lo estipulado al respecto en el ADR (Acuerdo europeo sobre transporte internacional de mercancías peligrosas).

Madrid, noviembre de 2006