



Congreso Nacional del Medio Ambiente  
CUMBRE DEL DESARROLLO SOSTENIBLE

---

**Ignacio Ayestarán Uriz**

Profesor de la UPV y Responsable del  
Área de Responsabilidad Social de las  
Empresas y Gestión Ética de UGT.  
Navarra.

Unión General de Trabajadores (UGT)



# RSC Y DISEÑO FRACTAL DE LA SOSTENIBILIDAD

IGNACIO  
AYESTARÁN





- El Observatorio presentará anualmente:
- 1- Un informe comparativo y de evaluación sobre los informes sociales publicados por **empresas del Ibex 35**, atendiendo al análisis del enfoque, despliegue y resultados de la gestión de sus responsabilidades sociales.
- 2- **Informes sectoriales** con carácter periódico sobre las dimensiones más importantes de la RSE: empleo, políticas de igualdad, organización y calidad del trabajo, innovación, formación y participación de los trabajadores.
- 3- El Observatorio se constituye como un “centro virtual” al que todos los **ciudadanos podrán acceder libremente** y utilizar sin restricciones los documentos e informes publicados.



- El Observatorio tiene vocación de continuidad y el propósito de convertirse en una fuente de información creíble y rigurosa sobre políticas y prácticas de RSE.
- Una función informativa y estadística que contribuirá a la mejora de la **transparencia** (*accountability*) favoreciendo el avance de los procesos de **rendición de cuentas** (*reporting*), así como un compromiso más informado de todas las **partes interesadas** (*stakeholders*), especialmente de los trabajadores y el movimiento sindical, con el desarrollo de la cultura de la responsabilidad.



- 1- Primera parte: buenas prácticas por sectores, legislación, normas y reglamentos de gestión ambiental.
- 2- Segunda parte: P+L (2-ecoeficiencia, 2-análisis de ciclo de vida, 2-indicadores ambientales) y responsabilidad social de las empresas (2-memorias de sostenibilidad)

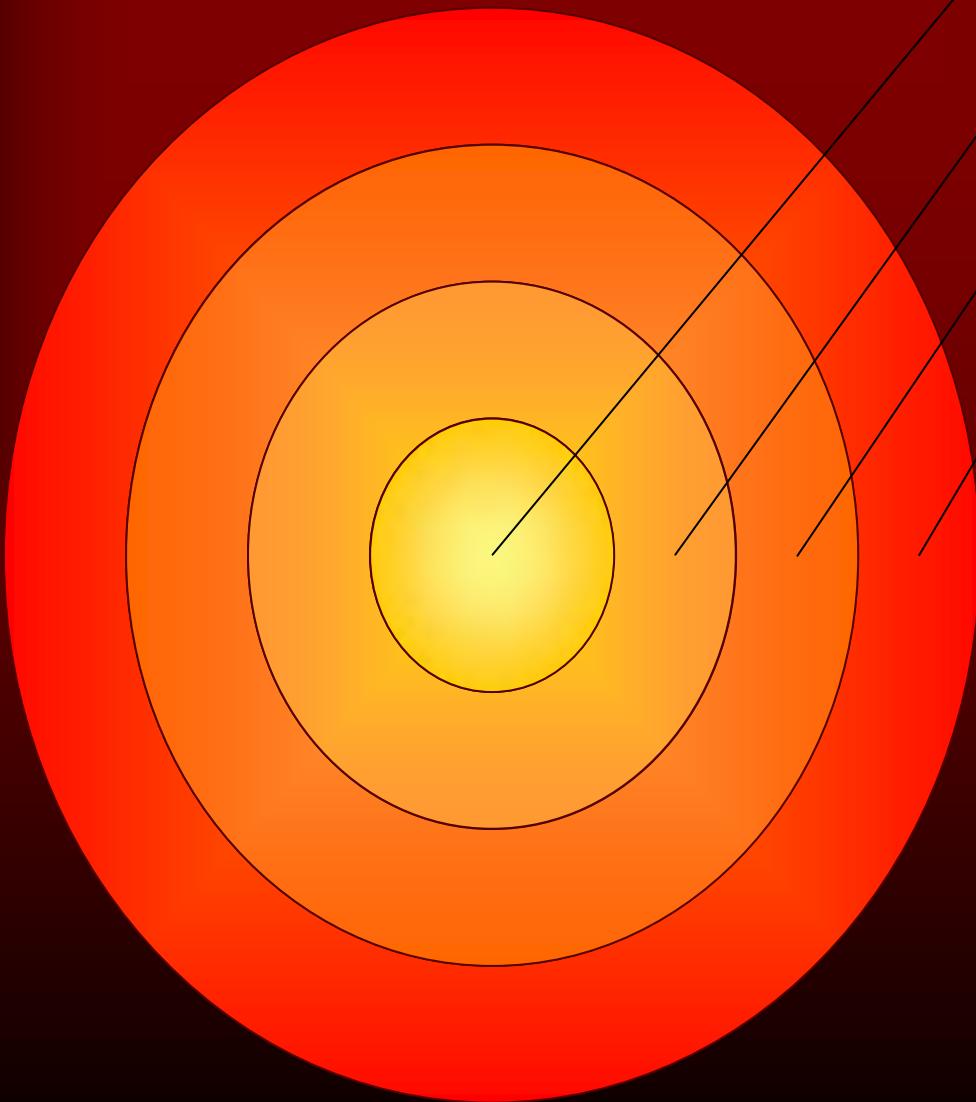
- **1. Ecoeficiencia:**
- 1.1. *“La ecoeficiencia: la racionalidad empresarial de crear más con menos”*: descripción y seguimiento de la estrategia de ecoeficiencia propuesta por el WBCSD, adaptada por la Unión Europea en diversas ocasiones.
- 1.2. *“Reto y problemas de la ecoeficiencia en las empresas de España”*: avances y problemas en la definición y aplicación de estrategias ecoeficientes en casos concretos en España.

- **2. Análisis de ciclo de vida:**
- 2.1 “*El análisis de ciclo de vida: la visión integral de los flujos ecosistémicos*”: definición de esta herramienta, con especial atención a las normas ISO y el ecodiseño según las directrices europeas.
- 2.2 “*Análisis de ciclo de vida en la Unión Europea: Política de Productos Integrada*”: exposición de la Política de Productos Integrada de la UE, uno de cuyos pilares fundamentales es el análisis de ciclo de vida.

- **3. Indicadores ambientales en la actualidad:**
- 3.1 “*Indicadores ambientales en la Unión Europea*”: indicadores ambientales empleados por la UE en sus políticas estructurales.
- 3.2. “*Indicadores ambientales en España*”: descripción de los indicadores ambientales referidos por el Ministerio de Medio Ambiente de España.

- **4. Memorias de sostenibilidad desde la Responsabilidad Social de las Empresas:**
- 4.1. *“Las memorias de sostenibilidad como reflejo de la RSE”*: triple contabilidad económica, social y ambiental (*triple bottom line*), aplicando el modelo de indicadores *Global Reporting Initiative*, recomendado tanto por la Unión Europea como por el Ministerio de Trabajo y Asuntos Sociales de España.
- 4.2. *“La memoria de sostenibilidad en el modelo GRI: un caso práctico”*: breve resumen de un caso práctico de aplicación de indicadores *Global Reporting Initiative* en España.

Guía de **buenas prácticas**  
medioambientales



Ecoeficiencia

Análisis Ciclo Vida

Indicadores Ambientales

Memorias Sostenibilidad:  
Responsabilidad Social  
de las Empresas

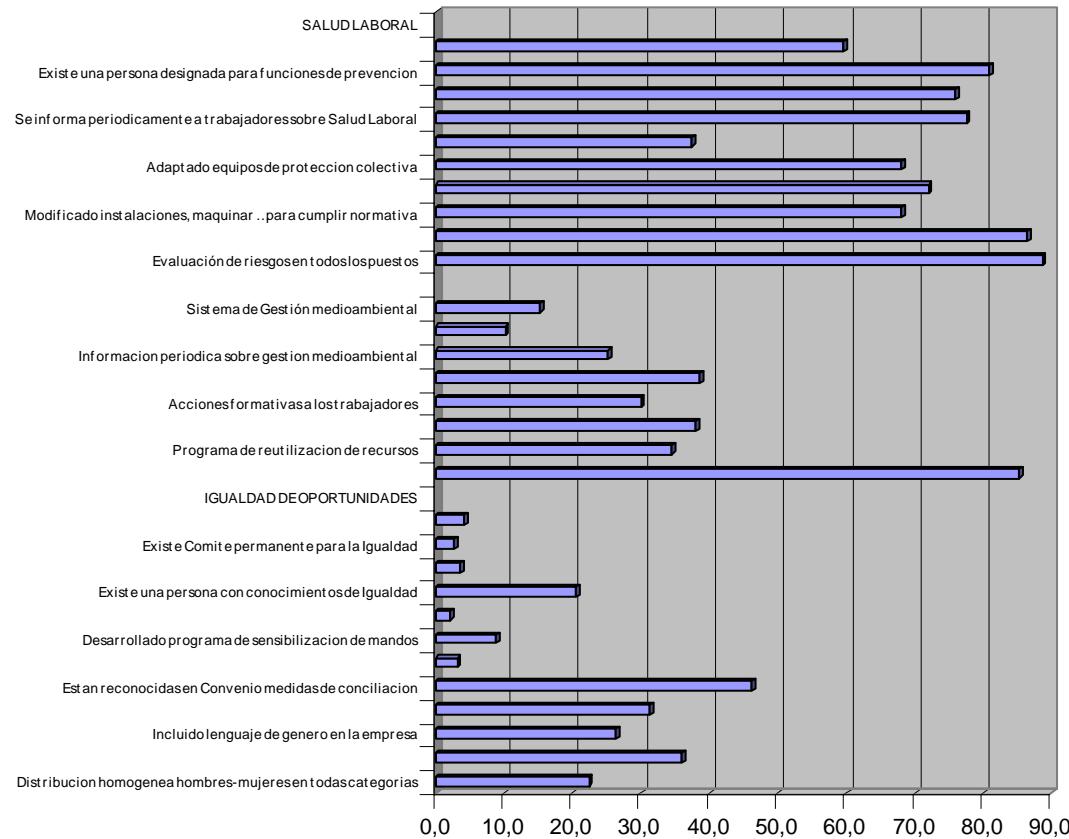


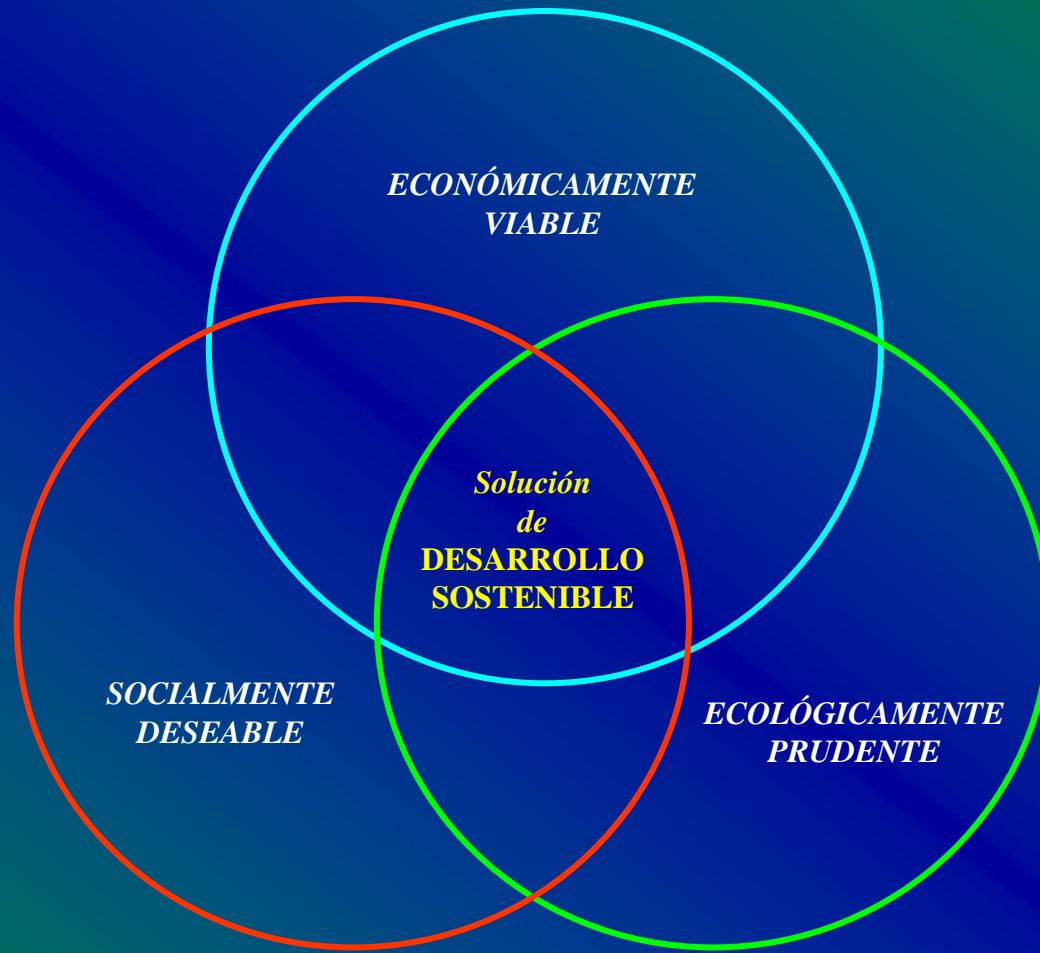


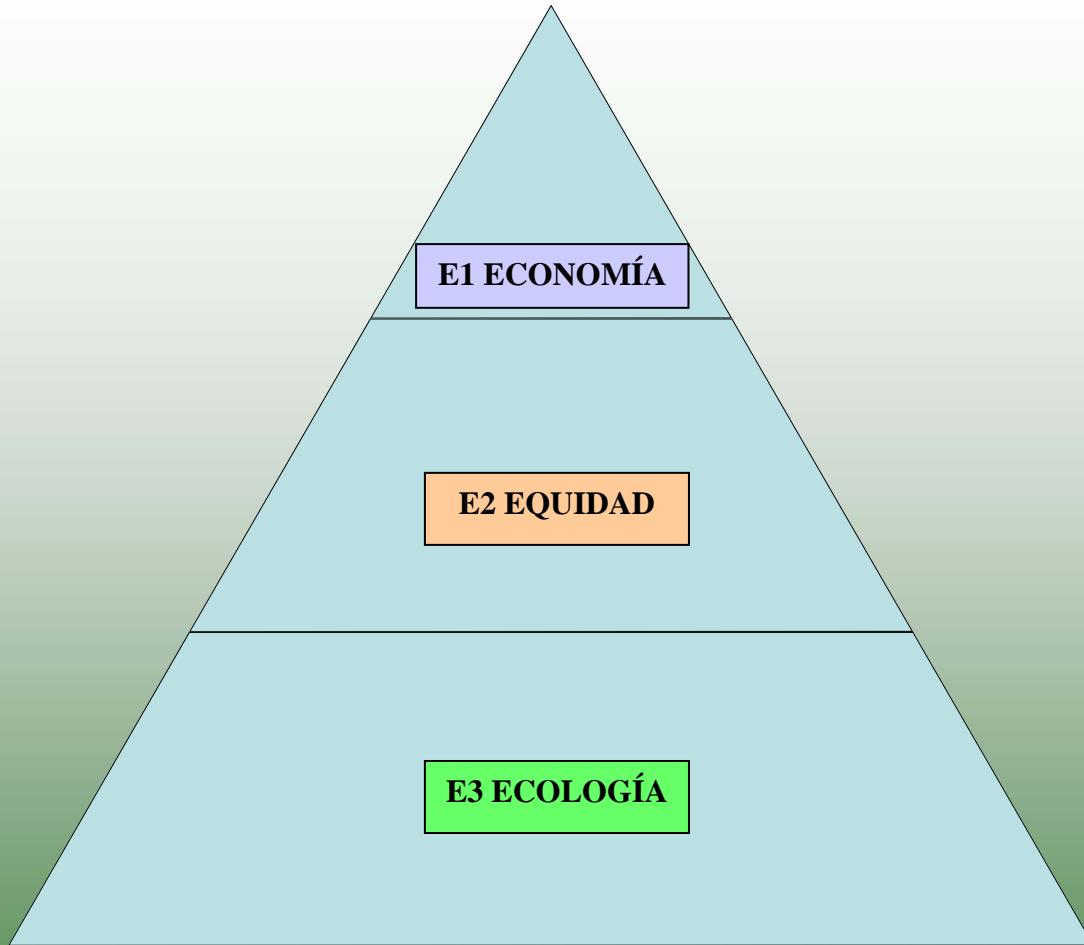
- **PESI – Puntos Ecológicos, Saludables e Igualitarios:**
  1. La promoción de las empresas e instituciones públicas para las nuevas demandas y normativas del mercado laboral en relación con la igualdad de oportunidades, la protección ambiental y la salud laboral
  2. Formar agentes sindicales como personas encargadas de realizar el seguimiento de esta propuesta, de concienciar al resto de sus compañeros y compañeras de trabajo y de facilitarles la información que precisen
  3. Transferir esta experiencia piloto a la negociación colectiva
  4. Implicar a las PYMES de los sectores agroalimentario y de la construcción mediante dos experiencias piloto



## NIVEL DE APLICACIÓN DE MEDIDAS -VISIÓN GENERAL

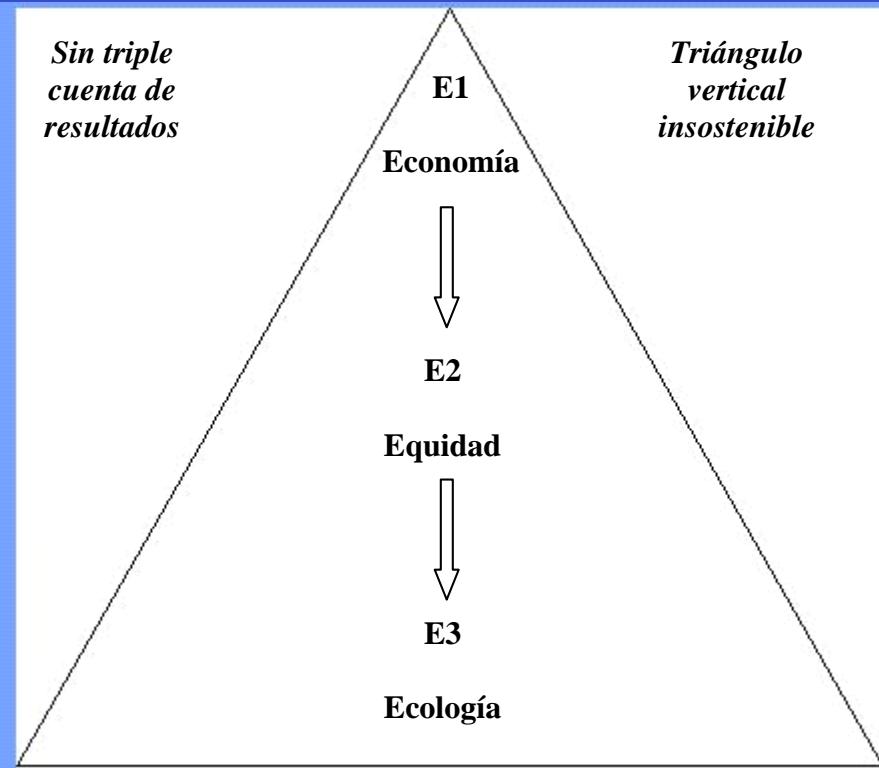




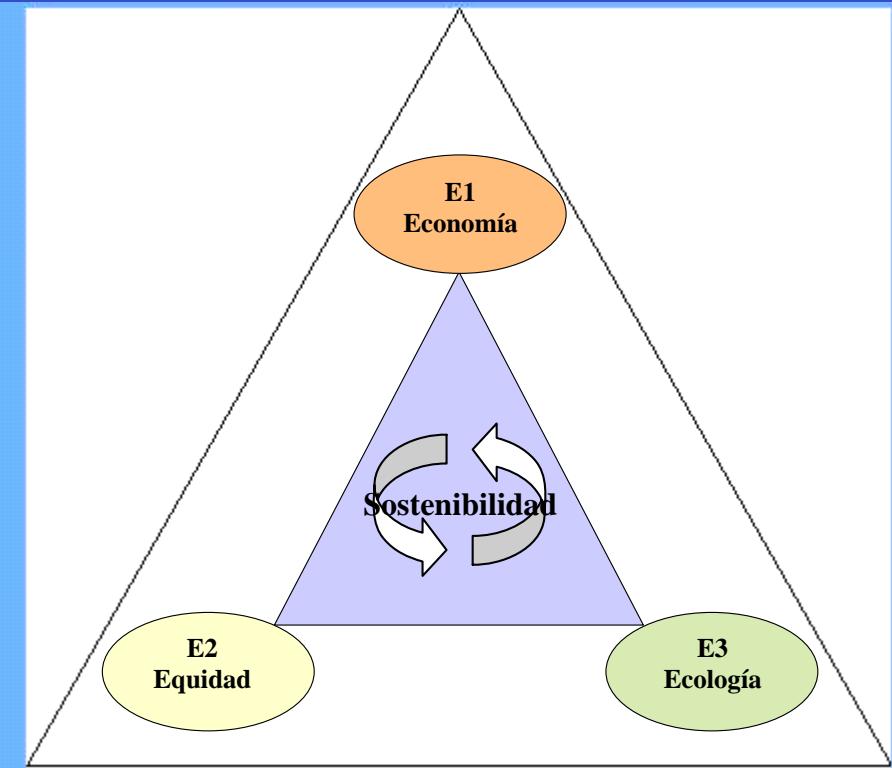


Sistema 3E

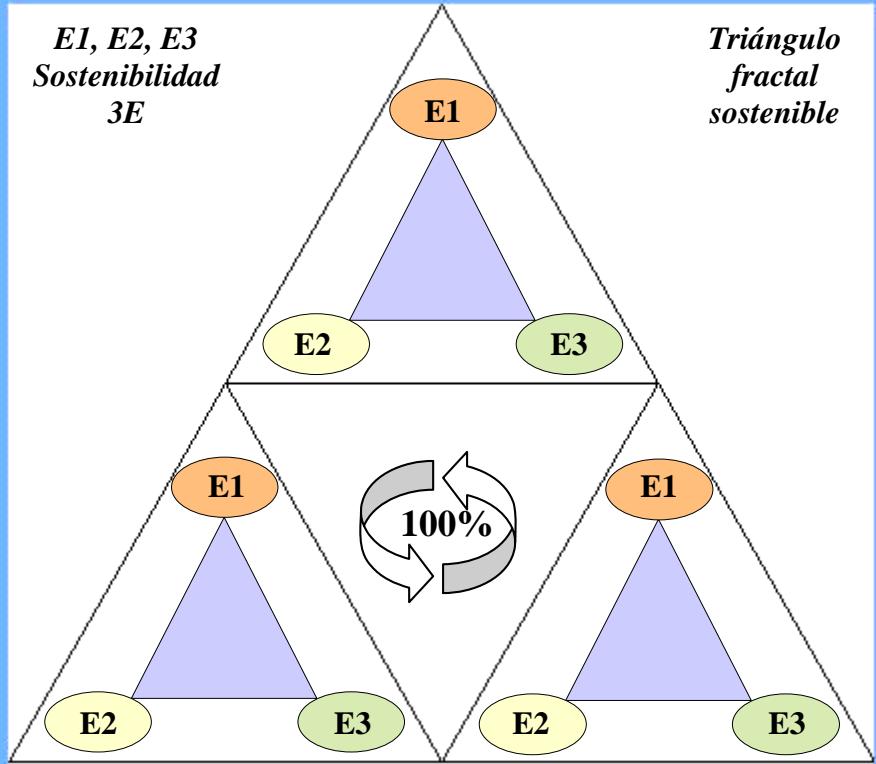
*Sin triple  
cuenta de  
resultados*



*Triángulo  
vertical  
insostenible*

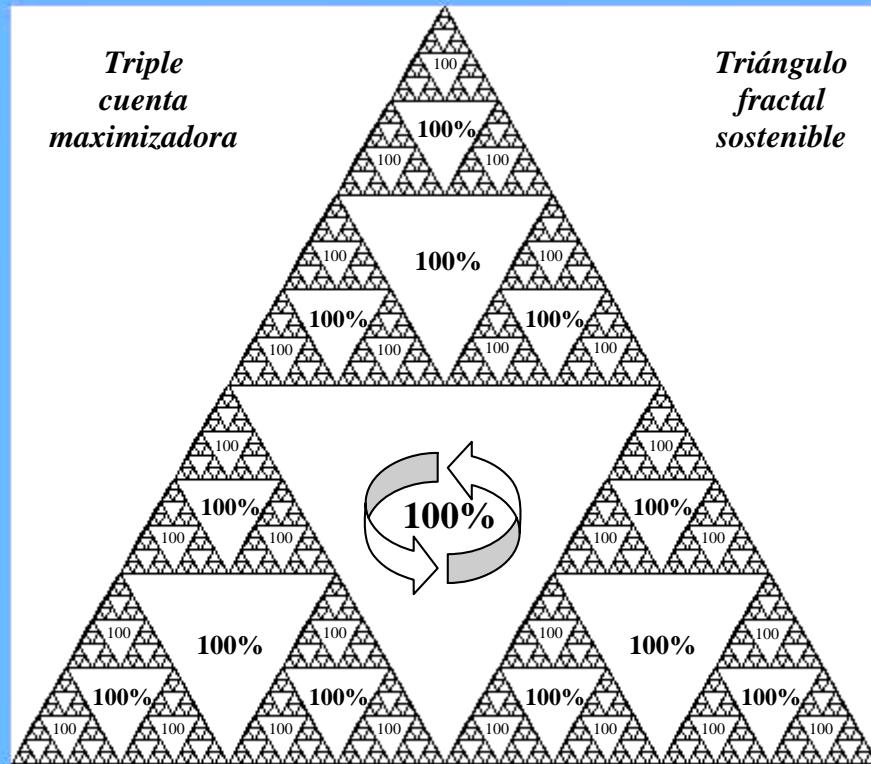


**E1, E2, E3**  
*Sostenibilidad*  
3E



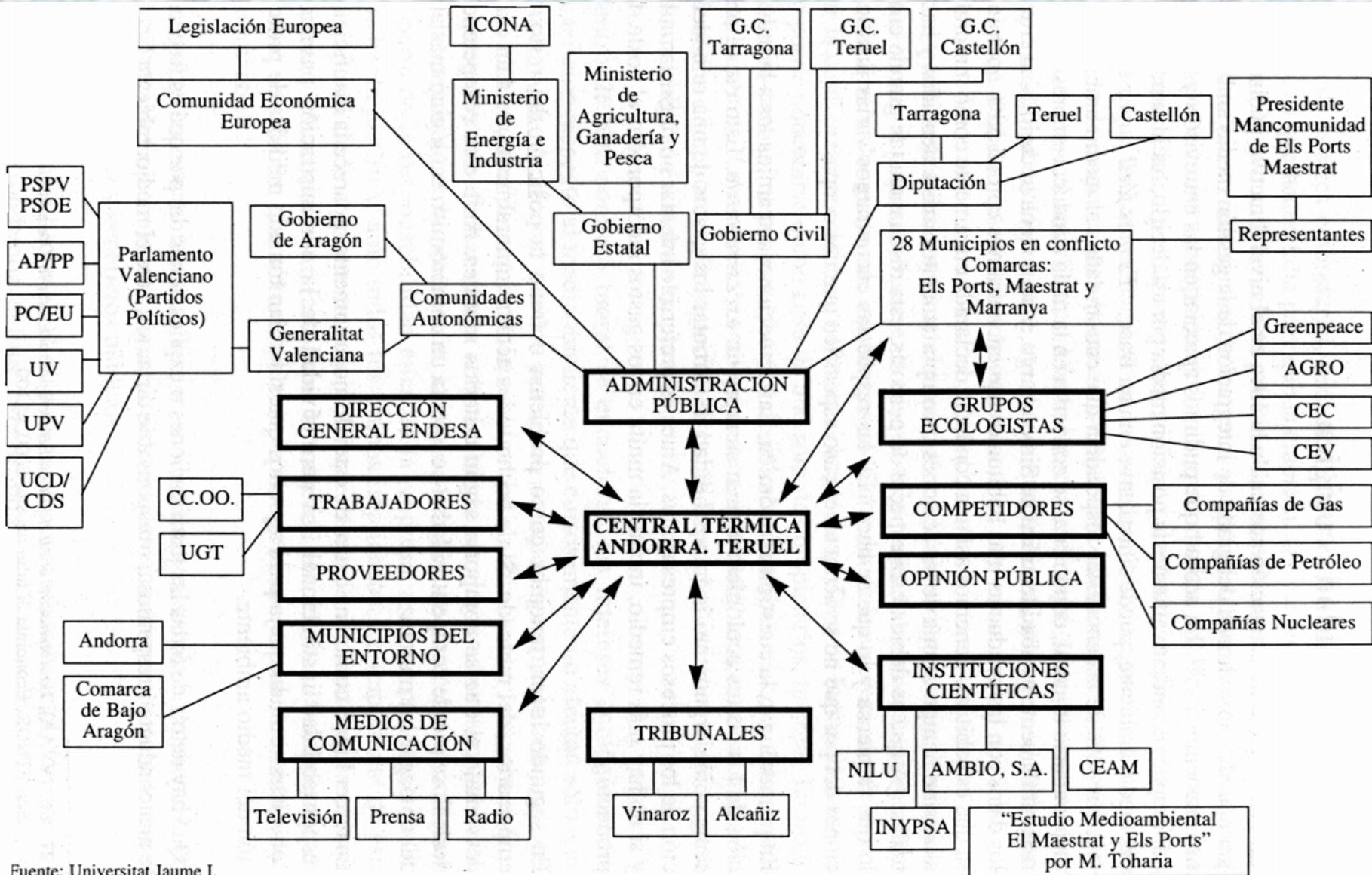
*Triángulo  
fractal  
sostenible*

*Triple  
cuenta  
maximizadora*

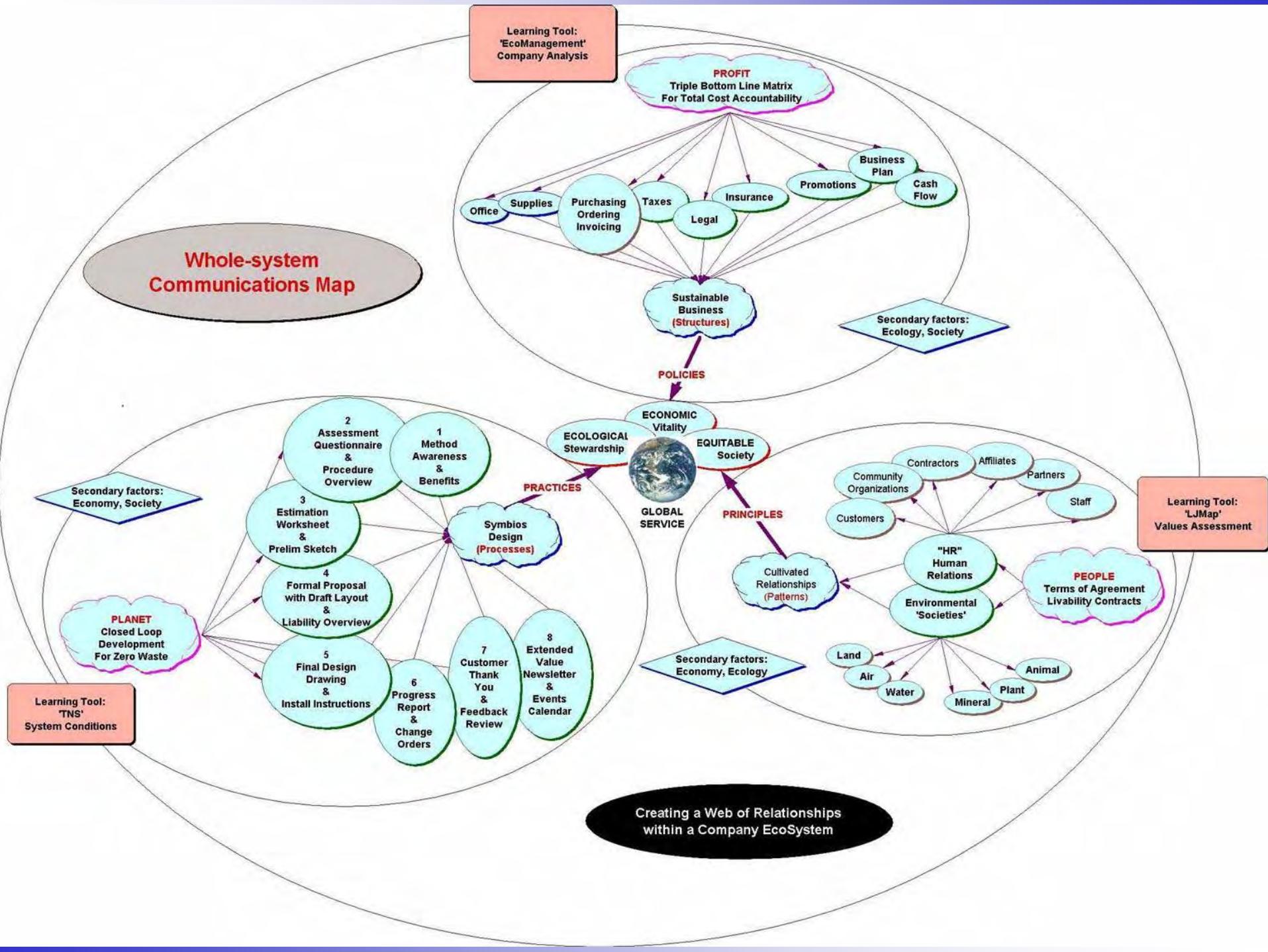


*Triángulo  
fractal  
sostenible*





Fuente: Universitat Jaume I.

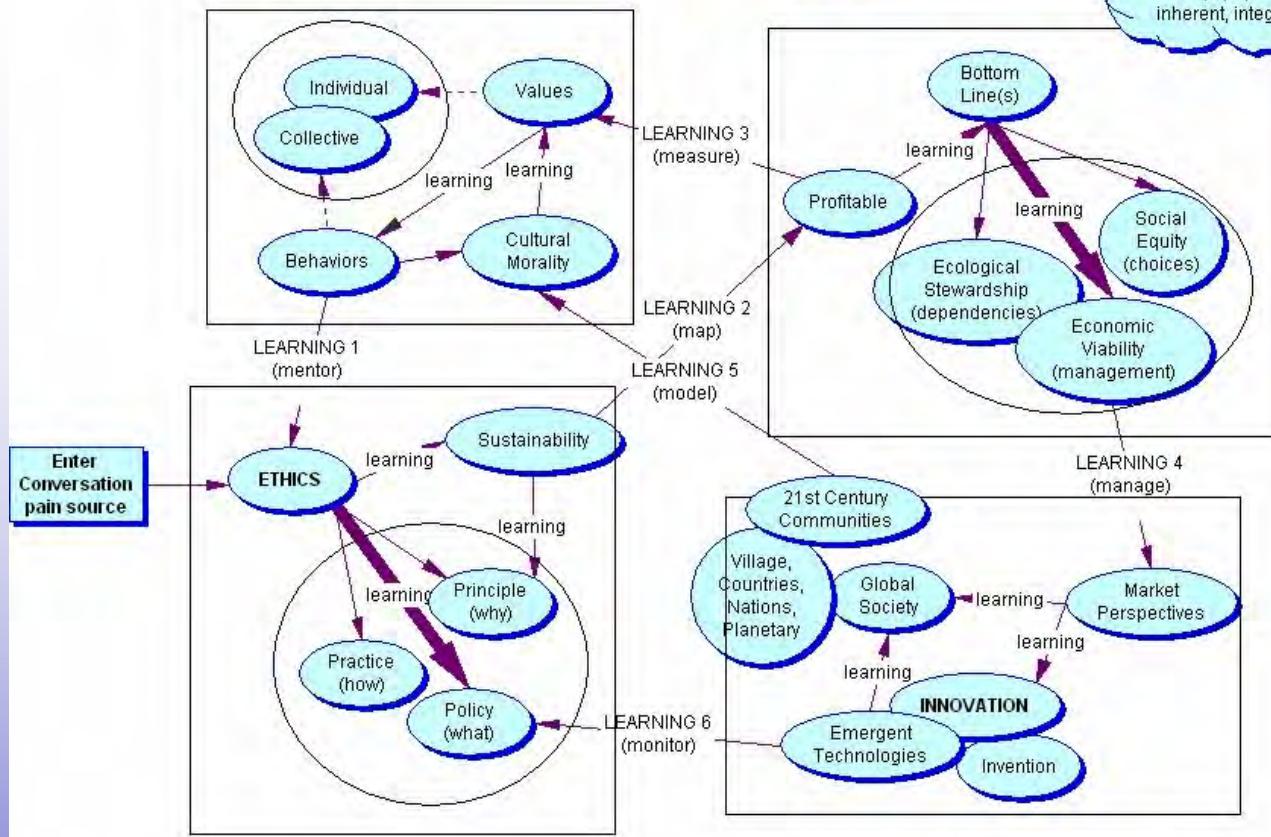


# **RESPONSABILIDAD SOCIAL Y SOSTENIBILIDAD**

- **E1: UNA ECONOMÍA DE ECONOMÍAS**
- **E2: UNA COMUNIDAD DE COMUNIDADES**
- **E3: UN ECOSISTEMA DE ECOSISTEMAS**
- **E1+E2+E3: UN SISTEMA DE SISTEMAS**

An Emerging Global Ethic:  
Source for New Innovation

7 Stages of Learning  
DIALOG WORD MAP



"ENVIRONMENT" is created  
through the relationships between  
Economy, Ecology, and Equity

# GESTIÓN ÉTICA: 7P

- Saber *por qué* hacer lo correcto es importante: PRINCIPIOS.
- Saber *cómo* incorporar la ética como una parte de la toma de decisiones diaria: PRÁCTICA.
- Saber *qué* responsabilidades legales corresponden a la organización: POLÍTICA.

# GESTIÓN ÉTICA: 7P

- Saber cómo beneficiar a la *gente*, a otros *grupos* y *comunidades* (tanto internas a la organización como externas): PERSONAS.
- Saber cómo gestionar correctamente para obtener *beneficios* y *ventajas*: PROSPERIDAD.
- Saber cómo no impactar negativamente en los *ecosistemas*: PLANETA.
- *Cogestión* y *gobernanza* en aspectos ambientales, sociales y económicos sabiendo *por qué*, *cómo* y *qué*: PARTICIPACIÓN.

# GESTIÓN ÉTICA: 7P

- **Principios – Práctica – Política**  
*(criterios organizativos)*
- **Personas – Prosperidad – Planeta**  
*(criterios globales)*
- **Participación**  
*(criterio transversal)*

*¡TRANQUILOS, TENGO UN INFORME  
DE IMPACTO AMBIENTAL!*



Conduce usted muy deprisa, despilfarra combustible, consume demasiada electricidad, gasta mucha agua, toma medicamentos sin receta, ingiere más calorías de las necesarias...

Mira qué de cosas hago. Y eso que estoy en paro.

